

KHU QUY HOẠCH SAN RAFAEL

ĐIỀU TRẦN CÔNG CỘNG

QUỸ TÀI TRỢ PHÁT TRIỂN CỘNG ĐỒNG (TÀI TRỢ DỰ ÁN DỊCH VỤ CÔNG CỘNG MÀ THÔI)

Thứ Ba, 12 tháng Ba, 2013
7:00 giờ tối

Cộng đồng Cao niên Maria B. Freitas
Phòng Community
455 Manuel T. Freitas Parkway
San Rafael

NGHỊ TRÌNH

1. Báo cáo của Nhân viên Quỹ Tài trợ Phát triển Cộng đồng (Community Development Block Grant (CDBG)): Những Đề nghị Tài trợ Dự án Dịch vụ Công cộng
2. Ý kiến công chúng về những Đề nghị về Dự án Dịch vụ Công cộng
3. Hành động của Ủy ban Địa phương San Rafael: Những Đề nghị cho Ủy ban Ấn định Ưu tiên Toàn Quận về những Dự án Dịch vụ Công cộng cho Khu Quy hoạch
4. Thời gian dành cho Ý kiến Công chúng về những Vấn đề không có trong Nghị trình

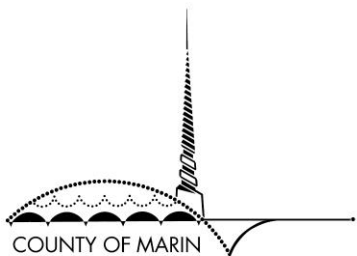
Những Cuộc Điều trần Tương lai

21 tháng Ba	Ủy ban Ấn định Ưu tiên Toàn Quận (Dự án về Nhà ở Toàn Quận CDBG, Dự án Chương trình HOME, và Phê chuẩn những Đề nghị Khu Quy hoạch CDBG) Phòng họp Nghị viên Quận Trung tâm Marin County Civic Center, Phòng 330 3501 Civic Center Drive, San Rafael	7:00 giờ tối
7 tháng Năm	Hội đồng Nghị viên Quận Marin Phòng họp Nghị viên Quận Trung tâm Marin County Civic Center, Phòng 330 3501 Civic Center Drive, San Rafael	(Giờ giấc sẽ được ấn định sau)

Nếu bạn có thắc mắc về buổi điều trần công cộng thì xin vui lòng gọi Roy Bateman ở số 473-6698, Cơ quan Phát triển Cộng đồng Quận Marin. Người sử dụng thiết bị TTY có thể gọi số 473-3232 (TTY) hoặc qua dịch vụ tiếp âm California Relay Service ở số 711. Đề tôn trọng những người bị nhạy cảm môi trường, xin vui lòng không bôi nước hoa, dầu thơm. Có dịch vụ thông dịch ngôn ngữ ký hiệu và thông dịch sang ngôn ngữ khác nếu có yêu cầu. Xin vui lòng gọi văn phòng chúng tôi ở số 473-6279, ít nhất ba ngày trước buổi điều trần mà bạn muốn tham dự, nếu bạn cần thông dịch ngôn ngữ hoặc ký hiệu, thiết bị trợ thính hoặc những thu xếp hợp lý khác. Xin vui lòng gọi Golden Gate Transit (455-2000, 711 TDD) để có thông tin về vận chuyển.



Kế hoạch Hợp nhất, Kế hoạch Hành động Hàng năm, Báo cáo Thực hiện và Thẩm định Hàng năm, hồ sơ liên quan đến việc sử dụng Tài trợ Phát triển Cộng đồng, Chương trình Đối tác Đầu tư HOME, quỹ Cơ hội Nhà ở cho Người bị AIDS, Chính sách Dân Quyền, Kế hoạch Chống Dời chỗ ở và Trợ giúp Tái Định cư, Chính sách Không Kỳ thị, và hồ sơ của các chương trình đều có sẵn tại Cơ quan Phát triển Cộng đồng Quận Marin, số 899 Northgate Drive, Phòng 408, San Rafael, California. Có sẵn tài liệu dưới nhiều dạng thức tiếp cận nếu có yêu cầu.



BÁO CÁO CỦA NHÂN VIÊN

KÍNH GỬI: ỦY BAN ĐỊA PHƯƠNG SAN RAFAEL

TỪ: Roy Bateman

ĐỀ TÀI: Những Đề nghị Tài trợ 2013-14
Những Đề nghị Tài trợ từ Quỹ Phát triển Cộng đồng CDBG
cho những Dịch vụ Công cộng

NGÀY: Ngày 6 tháng Ba, 2013

Những đề nghị của nhân viên Quỹ Tài trợ Phát triển Cộng đồng (Community Development Block Grant (CDBG)) để tài trợ các dự án về dịch vụ công cộng trong Khu Quy hoạch San Rafael được liệt kê dưới đây. Những đề nghị này sẽ được trình bày và cứu xét trong buổi điều trần của Ủy ban Địa phương CDBG San Rafael vào ngày 12 tháng 3, 2013, lúc 7:00 giờ tối tại Công đồng Cao niên Maria B. Freitas, Phòng Community, 455 Manuel T. Freitas Parkway, San Rafael. Xin vui lòng ghi chú địa điểm của cuộc điều trần. (Từ trung tâm San Rafael, đi về hướng Bắc của xa lộ U.S. 101, lấy exit Freitas Parkway/Terra Linda, đi qua chợ Safeway, quẹo U-turn ở Las Pavadas, rồi quẹo phải ở Trinity Way (lối đi vào Nhà thờ Công giáo St. Isabella).

Xin vui lòng ghi chú là buổi điều trần về tài trợ CDBG về nhà ở và dự án chủ yếu trong Khu Quy hoạch San Rafael sẽ được tổ chức bởi Hội đồng Thành phố San Rafael vào ngày 18 tháng Ba. Nhân viên thành phố San Rafael sẽ đưa ra những đề nghị trong buổi điều trần này. Những đề nghị của họ sẽ được đăng trong <http://www.cityofsanrafael.org/meetings/>.

Sự Cắt giảm Ngân sách của Liên bang

Đạo luật Kiểm soát Ngân sách (Budget Control Act) năm 2011 đòi hỏi liên bang phải cắt giảm toàn diện những chương trình nhiệm ý trừ khi Quốc hội có thể đồng ý về một kế hoạch thay thế. Nếu Quốc hội không có hành động thì việc cắt giảm ngân sách của liên bang sẽ đưa đến 8% cắt giảm tài trợ CDBG và HOME bắt đầu từ ngày 1 tháng 1, 2013. Đạo luật H.R.8, được Hạ Nghị viện phê chuẩn ngày 1 tháng 1, đã trì hoãn việc cắt giảm ngân sách cho đến ngày 1 tháng 3, cho phép Quốc hội thêm thời gian để thỏa thuận về biện pháp thay thế cho cái đã được ấn định trước, và được gọi là “bờ vực tài chánh”.

Do sự bế tắc trong ngân sách của liên bang, HUD đã không thể cung cấp số tiền tài trợ dự đoán cho tài khóa 2013-14. Tuy nhiên, vì sẽ có cắt giảm ngân sách tự động vào ngày 1 tháng 3 nên chúng tôi dự kiến sẽ cắt giảm 8% cho CDBG và HOME. Nếu Quốc hội có thể thỏa thuận về biện pháp thay thế cho

việc cắt giảm ngân sách thì tác động của nó có thể tích cực hoặc tiêu cực, tùy theo Quốc hội quyết định bảo vệ không cắt giảm những chương trình nào, tùy theo việc tăng thuế có được dự trù hay không, và tùy theo mức thâm hụt được cho phép. Điều này sẽ đưa đến việc không cắt giảm tài trợ CDBG và HOME, hoặc cắt giảm dưới hoặc trên mức 8%. Thí dụ, Quốc hội có thể thỏa thuận không cắt giảm quốc phòng nhưng cắt giảm nhiều hơn các “chương trình nhiệm ý không thuộc về quốc phòng” như CDBG và HOME để cân bằng ngân sách. Năm ngoái, quận Marin đã nhận được \$1,166,041 phân bổ CDBG và \$595,350 phân bổ HOME. Dự đoán tốt nhất của chúng tôi là phân bổ tài trợ CDBG và HOME cho Quận Marin TK 2013-2014 sẽ thấp hơn 8% so với năm trước, đưa đến những con số dự kiến là \$1,072,758 cho CDBG và \$547,722 cho HOME. Những đề nghị trong báo cáo này được dựa trên những dự đoán trên.

Những Xu hướng trong các Chương trình CDBG và HOME

Trên toàn quốc, xu hướng quan trọng nhất trong các chương trình CDBG và HOME là sự suy giảm tài trợ. Ít tiền đi có nghĩa là sẽ có ít tác động, và trừ khi có nguồn tài trợ khác để bù vào, sẽ có ít đi dự án và/hoặc dự án sẽ nhỏ hơn. Cùng với sự suy giảm tài trợ, chi phí hành chánh mà HUD cho phép cũng co lại. Số tiền mà HUD cho phép về chi phí hành chánh không còn đủ để Quận chi tiêu về hành chánh cho CDBG.

Trong khi đó, HUD gia tăng đòi hỏi cung cấp tài liệu của các dự án, một phần vì Quốc hội còn chia rẽ trong vấn đề có đáng để hỗ trợ CDBG và HOME hay không, và một phần vì sự dễ dàng trong việc bổ sung dữ kiện vào hệ thống điện toán của HUD. HUD gia tăng sử dụng hệ thống điện toán để quản lý và theo dõi, làm cho việc tài trợ những dự án không tạo ra nhanh chóng những thống kê thuận lợi trở nên rủi ro thêm. Sự gia tăng nhấn mạnh về trách nhiệm làm thoái chí việc chấp nhận rủi ro. Trong một hệ thống mà HUD đòi hỏi phải hoàn trả tiền ứng trước cho những dự án bị thất bại, việc tài trợ cho một nhà bảo lãnh dự án thiếu kinh nghiệm, hoặc việc cung cấp tiền cho một ý kiến mới trở nên rủi ro nhiều hơn.

Về mặt địa phương đã có sự gia tăng nhấn mạnh đến quy mô mà các thành phần thiểu số được phục vụ bởi các dự án tiềm năng, và phẩm chất của kế hoạch tiếp thị khẳng định của mỗi nhà bảo lãnh. (Tiếp thị khẳng định là một quy trình mà một tổ chức ấn định xem nhóm chủng tộc và thiểu số nào có ít khả năng nộp đơn xin dịch vụ, tiếp theo bởi những nỗ lực tiếp thị để nhắm vào những nhóm “ít khả năng nộp đơn xin” đó).

Những Kỳ hạn Chi tiêu

Khả năng sử dụng quỹ tài trợ nhanh chóng đã trở nên càng ngày càng quan trọng. Chịu áp lực của Quốc hội, HUD đã trở nên tích cực hơn trong việc lấy đi tài trợ của những cộng đồng không sử dụng quỹ đủ nhanh. HUD sẽ có biện pháp trừng phạt nếu, vào ngày kiểm tra cuối tháng Tư, cộng đồng nào có số quỹ chưa sử dụng nhiều hơn 1.5 số tài trợ CDBG hàng năm. Hiện nay số quỹ chưa sử dụng được cho phép của chúng ta rất sát với giới hạn. Khi tài trợ CDBG sụt giảm thì số quỹ chưa sử dụng được cho phép cũng giảm theo. Do đó, chúng ta phải cẩn trọng, chỉ dùng quỹ CDBG cho những dự án sẵn sàng để tiến hành.

Các Chi phí Hành chính có Khả năng Vượt quá Giới hạn

Điều hành chương trình CDBG trong phạm vi chi phí hành chính cho phép bởi các điều lệ ấn định đã trở nên thử thách hơn. Các điều lệ CDBG giới hạn chi phí hành chính ở mức 20% của quỹ tài trợ. Danh sách dưới đây cho thấy xu hướng trong tỷ lệ chi phí hành chính cho CDBG trong những năm gần đây:

Tài khóa	Tỷ lệ của Quỹ CDBG Marin Chi cho Hành Chính
1999-2000	12.97%
2000-01	15.86%
2001-02	17.57%
2002-03	13.21%
2003-04	11.09%
2004-05	13.09%
2005-06	15.13%
2006-07	16.62%
2007-08	19.50%
2008-09	16.74%
2009-10	19.87%
2010-11	20.00%*
2011-12	18.74%

*Mục nhập 2010-2011 bao gồm \$65,500 được ghi như là món nợ tích lũy để trả bảo hiểm y tế cho những nhân viên về hưu trong tương lai, làm giảm tỷ lệ chi phí hành chính trong tương lai.

Những theo dõi về hành chính và những đòi hỏi về điều lệ từ chính quyền liên bang ngày càng tăng. Quốc hội muốn áp đặt thêm trách nhiệm giải trình và lưu trữ hồ sơ, và vì HUD đã nâng cấp hệ thống điện toán của họ, họ yêu cầu chúng ta phải cung cấp thêm thông tin. Những thay đổi trong tiêu chuẩn kế toán của chính quyền và trong hệ thống kế toán địa phương đòi hỏi công việc phức tạp hơn để đảm bảo các giao dịch được vào sổ cái một cách đúng đắn, làm tăng gần gấp hai chi phí kế toán. Chúng ta cần phải đóng góp phần chi phí của chúng ta để lập dự trữ cho phúc lợi y tế của nhân viên về hưu. Chương trình CDBG đã cắt giảm giờ làm việc, cắt giảm nhân viên từ 3 xuống 2.4 FTE, đã cắt giảm được chi phí, những đã không tác động được vào khối lượng công việc. Một cách để cắt giảm khối lượng công việc hành chính cho cân xứng với sự cắt giảm giờ làm việc của nhân viên là cắt giảm con số dự án mà chúng ta phải quản lý. Nếu chúng ta cắt giảm con số dự án, chúng ta sẽ cắt giảm khối lượng hợp đồng, báo cáo theo dõi, xử lý hóa đơn, và kế toán để cho khối lượng công việc cân xứng với mức cắt giảm nhân viên.

Có những chi phí nhất định cho việc tuân thủ HUD, báo cáo và theo dõi các dự án trong quá khứ. Không có dấu hiệu Quốc hội hoặc HUD sẽ cắt giảm đòi hỏi hành chính mà họ áp đặt lên các địa phương. Cũng có những thay đổi về chi phí cho việc quản lý hợp đồng, xử lý hóa đơn, và kế toán, tùy theo số lượng và sự phức tạp của các dự án mà chúng ta tài trợ.

Những quy định của chương trình CDBG cho phép chúng ta chi 20% quỹ tài trợ vào những chi phí hành chính (bao gồm nhân viên, tiền thuê văn phòng, sở hụi và chi phí văn phòng). Trong công thức này, quỹ tài trợ cũng bao gồm doanh thu (“lợi tức của chương trình”) nhận được từ những dự án trước, thí dụ như tiền trả nợ cho Chương trình Cho Vay để Phục hồi và những thanh toán liên kết đến việc bán những tài sản đã được mua hoặc nâng cấp bằng quỹ của CDBG.

Chúng tôi dự kiến là số tiền dành cho chi phí hành chính CDBG sẽ không đủ để chi trả cho năm nay. Vì thành phần lợi tức của chương trình thay đổi từng năm một cho nên rất khó để dự đoán số thâm hụt trong chi phí hành chính. Chúng tôi dự kiến trong phạm vi từ \$3,000 đến \$49,000, với khả năng nhiều nhất là khoảng \$33,000. Vì chương trình CDBG được điều hành bởi Quận nên Quận đơn độc chịu trách nhiệm cho rủi ro tài chính này và sẽ phải hấp thu bất cứ những chi phí vượt quá nào.

Cắt giảm Con số Toàn bộ các Dự án

Trong 12 năm qua, con số các dự án được CDBG tài trợ mỗi năm dao động từ 36 đến 52 dự án một năm. Trong năm vừa qua, quận Marin đã tài trợ cho 30 dự án CDBG.

Điều này đã không làm giảm chi phí hành chính đến mức mà quỹ cho phép. Chi phí hành chính không nhất thiết tương ứng với con số dự án, một phần vì có chi phí nhất định để đáp ứng những đòi hỏi về hoạch định và báo cáo của HUD. Để có thể cân bằng chi phí hành chính thực sự với ngân sách được CDBG cho phép, chúng ta có thể lại phải cắt giảm con số các dự án.

Trong buổi họp ngày 16 tháng Hai, Ủy ban Án định Ưu tiên CDBG đã đặt mục tiêu cắt giảm con số các dự án từ 38 xuống 27, đã chỉ thị cho nhân viên Quận làm mọi cố gắng trong những đề nghị ngân sách để đạt được mục tiêu này, và đã yêu cầu tất cả các Khu Quy hoạch tham gia vào tiến trình khó khăn này.

Những Đề nghị cho những Dự án về Dịch vụ Công cộng cho San Rafael

Những đề nghị của nhân viên về việc sử dụng quỹ CDBG cho dịch vụ công cộng trong Khu Quy hoạch San Rafael được trình bày ở trang 6. (Xin ghi chú là Hội đồng Thành phố San Rafael sẽ tổ chức một buổi điều trần công cộng vào ngày 18 tháng Ba, 2013 về việc sử dụng quỹ CDBG của Khu Quy hoạch San Rafael cho nhà ở và dự án chủ yếu).

Vì tình trạng ngân sách liên bang không rõ ràng, chúng ta phải dự trù là số tiền tài trợ chung cuộc của Quận Marin sẽ thay đổi so với dự đoán của chúng ta, và điều này sẽ tác động đến sự phân bổ cho những dịch vụ công cộng ở San Rafael. Để tránh phải điều trần thêm, nhân viên đề nghị duyệt lại số tiền tài trợ cho những dịch vụ công cộng được ấn định trong buổi Điều trần của Địa phương San Rafael khi HUD công bố phân bổ CDBG cho Quận. Vào lúc đó, nhân viên sẽ tính toán lại những số tiền dành cho mỗi khu quy hoạch và mỗi hạng mục hoạt động. Trong phạm vi cắt giảm cần thiết hoặc có thêm tài trợ, nhân viên sẽ điều chỉnh số tiền trợ cấp sơ khởi cho dự án, để tương ứng số tài trợ chung cuộc với số tiền được phê chuẩn trong buổi điều trần

của San Rafael. Khi khả thi, nhân viên sẽ tăng những con số lên cho tròn ở hàng trăm. Nếu có thêm tài trợ, sự điều chỉnh sẽ được giới hạn để không một dự án nào có thể nhận nhiều hơn con số mà người bảo lãnh yêu cầu.

Bảng trong trang 6 liệt kê tất cả các đơn đã nhận được và số tiền mà nhân viên đề nghị cho mỗi dự án, cũng như một số thông tin bổ sung về tác động của cơ hội đồng đều đến mỗi đề nghị. Xét vì những cam kết của Quận trong Kế hoạch Triển khai Phân tích về những Trở ngại cho sự Lựa chọn Công bình về Nhà ở, chúng tôi bao gồm thêm thông tin về phạm vi mà những cộng đồng thiểu số được phục vụ bởi các dự án tiềm năng, và đánh giá kế hoạch tiếp thị khẳng định của mỗi đương đơn. Tiếp thị khẳng định là một quy trình mà một tổ chức phân tích xem nhóm chủng tộc và thiểu số nào có ít khả năng nộp đơn xin dịch vụ, tiếp theo bởi những nỗ lực tiếp thị để nhắm vào những nhóm “ít khả năng nộp đơn xin” đó. (Xin ghi chú là hướng dẫn liên bang công nhận Tây ban nha là một dân tộc chứ không phải là một chủng tộc).

Đối với những dự án đã nhận được tài trợ CDBG trước đây, chúng tôi đã bao gồm tỷ lệ khách hàng thuộc chủng tộc thiểu số và tỷ lệ khách hàng Tây ban nha, căn cứ vào những báo cáo đã được các nhà bảo lãnh nộp trước đây. Đối với những đề nghị mới, không được tài trợ trước đây bởi CDBG, thì chúng tôi không báo cáo thông tin này, và đã ghi chú “mới” trong cột dữ kiện.

Đối với tất cả các đề nghị, chúng tôi đã bao gồm thẩm định của nhân viên về những trả lời của nhà bảo lãnh liên quan đến câu hỏi về tiếp thị khẳng định trong đơn xin CDBG. Điểm “A” có nghĩa là đương đơn đã phân tích nhóm chủng tộc và dân tộc nào ít có khả năng nộp đơn xin vào dự án, và nói rõ cách họ sẽ tiếp thị dự án cụ thể cho những nhóm “ít có khả năng nộp đơn xin”. Điểm “B” có nghĩa là đương đơn có đáp ứng câu hỏi, nhưng chưa đủ cụ thể trong sự phân tích nhóm chủng tộc và dân tộc nào ít có khả năng nộp đơn xin, và quá tổng quát trong những đề nghị hoạt động tiếp thị khẳng định, hoặc những đề nghị hành động tiếp thị khẳng định yếu kém. Điểm “C” có nghĩa là đương đơn không đáp ứng câu hỏi. Trong một số trường hợp, chất lượng câu trả lời về tiếp thị khẳng định lại rất khác với thành tích thực sự về tiếp thị khẳng định. Một dự án cũng có thể phục vụ hiệu quả một nhóm thiểu số đặc biệt, nhưng lại kém hiệu quả trong việc tiếp thị khẳng định đến những nhóm dân khác.

KHU QUY HOẠCH SAN RAFAEL – Dịch vụ Công cộng

LOẠI	#DỰ ÁN	TÊN DỰ ÁN	Nếu được tài trợ trước đây, dữ kiện báo cáo:		Chất lượng Kế hoạch Tiếp thị Khẳng định	YẾU CẦU	Quý mới được đề nghị
			% Chung tộc Thiếu số	% Tây ban nha			
Dịch vụ Công cộng	SS - 1	Dịch vụ Pháp lý về Luật Gia đình	14%	39%	A	\$7,500	\$6,000
	SS - 2	Chương trình Cố vấn Thiếu niên có Rủi ro Cao	Mới	Mới	A	\$12,500	\$0
	SS - 3	Mạng Chấn thương Sọ não của Quận Marin	9%	3%	A	\$10,500	\$6,000
	SS - 4	Thượng đỉnh về sự Lãnh đạo của Phụ nữ Da Màu	Mới	Mới	C	\$1,000	\$0
	SS - 5	Chương trình Trung học Đệ Nhất cấp	3%	98%	B	\$15,000	\$13,500
	SS - 6	Sao Biểu diễn	53%	40%	B	\$10,000	\$2,171
	SS - 7	Trung tâm Trẻ em Pickleweed	53%	47%	C	\$39,579	\$13,500
	SS - 8	Ngân hàng Thực phẩm San Francisco và Marin	11%	63%	A	\$16,448	\$0
	SS - 9	Tiếp cận Học bổng cho Cao niên	5%	0%	A	\$19,000	\$6,000
	SS - 10	Trợ giúp Kỹ thuật cho Doanh nghiệp Nhỏ	Mới	Mới	B	\$16,200	\$0
	SS - 11	Chương trình Nhà ở Chuyển tiếp-tài trợ phần thiếu sót	Mới	Mới	A	\$3,292	\$0
Quận Marin, Kiểm tra Dân số 2010			14%	16%	TỔNG	\$151,019	\$47,171

Quý có sẵn cho Dịch vụ Công cộng căn cứ vào 15% phân bổ của Khu Quy hoạch

\$47,171

NHỮNG DỰ ÁN VỀ DỊCH VỤ CÔNG CỘNG

1. **Những Dịch vụ Pháp lý về Luật Gia đình (Trung tâm Luật cho Gia đình và Trẻ em (Family and Children's Law Center))**

Trung tâm Luật cho Gia đình và Trẻ em trợ giúp pháp lý với chi phí thấp cho những người không có khả năng tài chính để dùng những dịch vụ pháp lý tư nhân, và cần sự giúp đỡ trong những vấn đề về luật gia đình bao gồm ly dị, bạo lực trong gia đình, trợ cấp cho người phối ngẫu và con cái, và sự trông nom con cái. Phí được tính trên căn bản thang trượt tùy theo lợi tức. Quỹ CDBG sẽ được dùng để trả lương cho nhân viên. Nhân viên CDBG nghĩ rằng việc dùng quỹ CDBG cho chương trình này là một cách có hiệu quả kinh tế cực kỳ để cung cấp những phúc lợi đáng kể và lâu dài về tài chính và cảm xúc cho các gia đình.

Phân tích cơ hội đồng đều: Các chủng tộc thiểu số được đại diện đầy đủ trong số người thụ hưởng chương trình này, và người Tây ban nha cũng được đại diện đầy đủ. Đề nghị về tiếp thị khẳng định của nhà bảo lãnh được xem là xuất sắc (điểm A).

2. **Mạng Chấn thương Sọ não của Marin (Mạng Chấn thương Sọ não của Vùng Vịnh)**

Mạng Chấn thương Sọ não của Vùng Vịnh (trước đây là Mạng Chấn thương Sọ não của Marin) là trung tâm phục hồi chức năng phi lợi nhuận duy nhất ở Marin cung ứng những dịch vụ và nhóm hỗ trợ cho những người bị chấn thương sọ não và tai biến mạch máu não. Mạng cung cấp những dịch vụ chữa trị, bao gồm sự phục hồi về nhận thức và nghề nghiệp, trị liệu nhận thức bằng điện toán, trị liệu qua nghệ thuật, và huấn luyện kỹ năng trong cuộc sống cho những khách hàng bị chấn thương sọ não. Việc tài trợ những dịch vụ cho người bị ảnh hưởng bởi chấn thương sọ não cực kỳ khó khăn vì không có nguồn tài trợ lâu dài của chính phủ để cung cấp những dịch vụ về phục hồi chức năng và nghề nghiệp cho những người mất năng lực này. Vào năm 1997, Mạng đã được Sở Phục hồi Chức năng California chứng nhận, và đã bồi hoàn cho Mạng về một số những dịch vụ mà họ cung cấp.

Tuy nhiên, vì những quỹ này chỉ có cho những khách hàng riêng biệt trên căn bản ngắn hạn, chúng đã không cung cấp một nguồn tài trợ đều đặn và chắc chắn cho những khách hàng dài hạn. Mạng hiện không nhận được bất cứ tài trợ nào của Sở Phục hồi. Điền hình thì bảo hiểm cho việc phục hồi chấm dứt vào một thời điểm tùy tiện, khi bệnh nhân được xem là đã ngưng tiến triển. Mạng cung cấp sự chăm sóc lâu dài trong thời gian hậu cấp tính và có thể giúp bệnh nhân đạt được và duy trì được một mức hoạt động cao hơn. Quỹ CDBG được đề nghị dùng để trả lương cho nhân viên.

Phân tích cơ hội đồng đều: Các chủng tộc thiểu số và người Tây ban nha không được đại diện đầy đủ trong số người thụ hưởng chương trình này. Đề nghị về tiếp thị khẳng định của nhà bảo lãnh được xem là xuất sắc (điểm A).

3. **Chương trình Trung học Đê Nhất Cấp (Canal Alliance)**

Chương trình Trung học Đệ Nhất Cấp của Canal Alliance là một chương trình nghiêm túc để hỗ trợ thiếu niên về học hành, cảm xúc và giao tế. Chương trình làm việc với các học sinh Trung học Đệ Nhất Cấp, bao gồm các thiếu niên di dân hoặc con của các người di dân mà tiếng mẹ đẻ là Tây ban nha. Chương trình nhận diện những học sinh kém với điểm C hoặc D, và giúp các em chuẩn bị để có thể học lên cao hơn. Học sinh chọn chương trình này đồng ý tham dự những buổi học hai tiếng một ngày, bốn ngày một tuần, mười tháng một năm. Chương trình nhấn mạnh việc phát triển những kỹ năng học tập, khả năng lãnh đạo, và ấn định mục tiêu bằng cách làm việc tập thể trong những nhóm và tham gia vào những dự án cộng đồng. Học sinh trong chương trình được hướng dẫn bởi một người quản lý hồ sơ gia đình (family case manager) có trách nhiệm giải quyết những vấn đề có thể cản trở đến sự thành công.

Phân tích cơ hội đồng đều: Các chủng tộc thiểu số không được đại diện đầy đủ trong số người thụ hưởng chương trình này, nhưng các khách hàng Tây ban nha được đại diện đầy đủ. Đề nghị về tiếp thị khẳng định của nhà bảo lãnh được xem là đáp ứng (điểm B).

4. Sao Biểu diễn của Marin

Sao Biểu diễn của Marin xây dựng lòng tự trọng của trẻ em lợi tức thấp trong Quận Marin qua những sinh hoạt biểu diễn, nghệ thuật thị giác và văn chương, cũng như cung cấp tiếp cận đến những chương trình trại hè và dã ngoại. Chương trình này đã chứng tỏ là một dụng cụ có giá trị để xây dựng lòng tự tin nơi trẻ tham gia. Mặc dù đặt cơ sở trong Thành phố Marin, chương trình này từ lâu đã với tới khu xóm Canal ở San Rafael. Nhân viên đề nghị tài trợ cho chương trình này để trả lương cho nhân viên.

Phân tích cơ hội đồng đều: Các chủng tộc thiểu số được đại diện đầy đủ trong số người thụ hưởng chương trình này. Người Tây ban nha được đại diện đầy đủ so với tỷ lệ của họ trong dân số Marin. Đề nghị về tiếp thị khẳng định của nhà bảo lãnh được xem là đáp ứng (điểm B).

5. Trung tâm Trẻ em Pickleweed, Nhân viên Giữ Trẻ (Thành phố San Rafael)

Thành phố San Rafael điều hành một chương trình mẫu giáo tại Trung tâm Trẻ em Pickleweed với sự phối hợp của trường Bahia Vista gần đó. Trung tâm phục vụ những gia đình có lợi tức thấp trong vùng Đông San Rafael. Vùng này có số gia đình có lợi tức thấp nhiều nhất và tập trung nhiều trẻ em nhất ở San Rafael. Chương trình hoạt động từ tháng Tám đến tháng Sáu, có những lớp sáng và chiều cho những nhóm trẻ em 3 và 4 tuổi khác nhau. Chương trình hiện phục vụ 42 em. Nhân viên đề nghị dùng quỹ CDBG để trả lương cho nhân viên trường mẫu giáo.

Phân tích cơ hội đồng đều: Các chủng tộc thiểu số và người Tây ban nha được đại diện đầy đủ. Đề nghị về tiếp thị khẳng định của nhà bảo lãnh được xem là không đáp ứng (điểm C).

6. Tiếp cận cho Người Cao niên (Senior Access)

Tiếp cận cho Người Cao niên mang lợi ích cho người cao niên và người khuyết tật. Vì mắt trí nhớ nên họ không thể tiếp cận và sử dụng được những nguồn lực của cộng đồng, được thiết kế cho những người cao niên tự lập hơn. Chương trình ban ngày này bao gồm nghệ thuật biểu cảm, trò chơi chữ, thể dục và các chuyến dã ngoại. Chương trình cũng cung cấp sự nghỉ ngơi, hỗ trợ và tư vấn cho những thành viên gia đình làm công việc chăm sóc. Quỹ CDBG sẽ được dùng để cấp học bổng cho những khách hàng có lợi tức thấp hơn đáng kể giới hạn của CDBG. Dự án này được chương trình CDBG tài trợ từ năm 1982 và nhân viên đề nghị tiếp tục tài trợ.

Phân tích cơ hội đồng đều: Các chủng tộc và dân tộc thiểu số không được đại diện đầy đủ trong số người thụ hưởng chương trình này, một phần là vì họ không được đại diện đầy đủ trong số người cao niên. Mặc cảm vì mất năng lực là một vấn đề của tất cả các chủng tộc và dân tộc thiểu số, ảnh hưởng đến việc dùng dịch vụ này. Đề nghị về tiếp thị khẳng định của nhà bảo lãnh được xem là xuất sắc (điểm A).

Nhân viên đề nghị tiếp tục tài trợ những dịch vụ công cộng ở mức tối đa cho phép bởi những quy định của CDBG (15% của tài trợ cộng với 15% của bất cứ lợi tức nào trả về cho chương trình), nhưng sẽ tài trợ ít dự án hơn. Sự cắt giảm con số dự án dịch vụ công cộng không làm giảm số tiền tài trợ cho dịch vụ công cộng, và thật sự đem lại bình quân tài trợ cao hơn trong hạng mục dịch vụ công cộng.

Trong Khu Quy hoạch San Rafael, nhân viên đề nghị tài trợ sáu dự án dịch vụ công cộng, một dự án ít hơn so với năm ngoái. Bốn trong số những dự án về dịch vụ công cộng được đề nghị trong Khu Quy hoạch San Rafael thật sự đã phục vụ nhiều khu quy hoạch. Nhân viên đề nghị tài trợ thêm cho ít nhất một khu quy hoạch khác.

Trong việc hình thành những đề nghị tài trợ những dịch vụ công cộng, nhân viên cũng cân nhắc:

- Phạm vi phục vụ các chủng tộc và dân tộc thiểu số hoặc người mất năng lực, và việc người bảo lãnh có một kế hoạch tiếp thị khẳng định hợp lý hay không?
- Nhu cầu tài chánh của nhà bảo lãnh dự án, lượng theo tầm vóc và sức mạnh tài chánh.
- Trong bối cảnh của những nguồn lực có sẵn khác, dự án nào có tác động lâu dài nhất với một số tài trợ nhỏ của CDBG?