

COMMUNITY DEVELOPMENT AGENCY

DIVISIÓN DE VIVIENDA Y SUBVENCIONES FEDERALES

Sarah Bernstein Jones
DIRECTORA

Leelee Thomas
DIRECTORA ADJUNTA

Marin County Civic Center
3501 Civic Center Drive
Suite 308
San Rafael, CA 94903
Teléfono 415 473 6269
Fax 415 473 7880
TTY 415 473 2255
www.marincounty.org/plan

Programa

Audiencia del Comité de establecimiento de prioridades de todo el condado

Recomendaciones de financiamiento para el año fiscal 2023-2024 de la Subvención en Bloque para el Desarrollo Comunitario (CDBG), el Programa de Asociaciones para Inversión en Vivienda (HOME) y HOME-ARP, y recomendaciones de financiamiento para el año actual 2023 de la Asignación permanente de vivienda local (PLHA).

Jueves 18 de mayo de 2023 a las 6:00 p.m.

Lugar de la reunión

Audiencia virtual por Zoom. Regístrese aquí:

https://us06web.zoom.us/webinar/register/WN_Oh8zs7NnQAOqHa-S62cclQ

1. **Comentarios de apertura**
2. **Presupuesto y recomendaciones para la CDBG de 2023-2024 para tres áreas de planificación local (Novato, San Rafael, otras áreas del condado) y uso de los ingresos del programa de la CDBG.**
 - A. Presentación del personal
 - B. Análisis y recomendaciones del Comité de establecimiento de prioridades a la junta de supervisores del condado de Marin para el uso propuesto de los fondos del área de planificación de la CDBG
 - C. Comentarios del público
3. **Recomendaciones para las asignaciones del programa de HOME de 2023-2024, la reprogramación de fondos de HOME de años anteriores y el uso de los ingresos del programa de HOME.**
 - A. Presentación del personal
 - B. Análisis y recomendaciones del Comité de establecimiento de prioridades a la junta de supervisores del condado de Marin para el uso propuesto de los fondos del programa de HOME
 - C. Comentarios del público

- 4. Recomendaciones para las asignaciones del programa del HOME-ARP para 2023-2024.**
 - A. Presentación del personal
 - B. Análisis y recomendaciones del Comité de establecimiento de prioridades a la junta de supervisores del condado de Marin para el uso propuesto de los fondos del programa del HOME-ARP
 - C. Comentarios del público

- 5. Solicitud de comentarios del público sobre las necesidades del desarrollo comunitario de vivienda y no relacionados con la vivienda de las personas de ingresos más bajos, y los resultados anteriores de los programas de la CDBG y HOME del condado.** (Esta es una oportunidad para que el público hable sobre las necesidades de la comunidad y los problemas generales relacionados con los programas de la CDBG y HOME)
 - A. Comentarios del público

- 6. Presupuesto y recomendaciones para 2023 para la PLHA de tres áreas de planificación locales (Novato, San Rafael, otras áreas del condado).**
 - A. Presentación del personal
 - B. Análisis y recomendaciones del Comité de establecimiento de prioridades a la junta de supervisores del condado de Marin para el uso propuesto de los fondos del área de planificación de la PLHA
 - C. Comentarios del público

- 7. Actualización de los acuerdos de cooperación con las jurisdicciones**

- 8. Actualización sobre el Elemento de vivienda del condado y los esfuerzos para ayudar a las jurisdicciones con los requisitos para promover afirmativamente la vivienda justa**

- 9. Otras actualizaciones del personal**

- 10. Tiempo libre para comentarios del público sobre asuntos que no están en el programa**

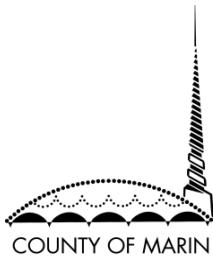
Próxima audiencia:

Junta de supervisores del condado de Marin
Martes 13 de junio de 2023 a las 9:00 a.m. o después
Audiencia híbrida en persona y virtual por Zoom
([visite el sitio web de la Junta de supervisores](#))

Si tiene preguntas sobre la audiencia pública, llame a Vivienda y subvenciones federales de Marin County Community Development Agency al (415) 473-6279. Las personas que usan dispositivos TTY pueden comunicarse con nosotros al (415) 473-3232 (TTY) o por el servicio de retransmisión de California al 711. Todas las reuniones públicas y los eventos patrocinados u organizados por el condado de Marin se hacen en lugares accesibles. Si necesita pedir adaptaciones, llame a Vivienda y subsidios federales al (415) 473-6279, (415) 473-3232 (TTY) o envíe un correo electrónico a federalgrants@marincounty.org, al menos cinco días hábiles antes del evento. Las copias de los documentos están disponibles en formatos alternativos, si lo solicita. Hay interpretación en lenguaje de señas y traducción a otros idiomas además del inglés disponibles, si los solicita. Llame a nuestra oficina al (415) 473-6279, al menos cinco días hábiles antes de la audiencia pública a la que quiere ir, si necesita servicio de traducción de idiomas, un intérprete de lenguaje de señas, un dispositivo de apoyo auditivo u otra adaptación razonable. No use perfume ni otras fragancias en consideración de las personas con sensibilidades ambientales. Llame a Golden Gate Transit (415-455-2000, 711 TDD) para obtener información de tránsito.



El plan consolidado, los planes de acción anuales; los informes anuales consolidados de resultados y evaluación; los expedientes sobre el uso anterior de los fondos de la Subvención en Bloque para el Desarrollo Comunitario; el Programa de Asociaciones para Inversión HOME y el Programa de oportunidades de vivienda para personas con SIDA; la política de derechos civiles; el plan contra el desplazamiento residencial y de asistencia para reubicación; la política antidiscriminatoria y los archivos del programa están disponibles para revisión en Marin County Community Development Agency, 3501 Civic Center Drive, Room 308, San Rafael, California. Las copias de los documentos estarán disponibles en formatos accesibles, si los solicita.



COMMUNITY DEVELOPMENT AGENCY

DIVISIÓN DE VIVIENDA Y SUBVENCIONES FEDERALES

Sarah Bernstein Jones
DIRECTORA

Leelee Thomas
DIRECTORA ADJUNTA

Marin County Civic Center
3501 Civic Center Drive
Suite 308
San Rafael, CA 94903
Teléfono 415 473 6269
Fax 415 473 7880
TTY 415 473 2255
www.marincounty.org/plan

- Fecha:** Jueves 18 de mayo de 2023 a las 6:00 p.m.
- Para:** Comité de establecimiento de prioridades (PSC) de todo el condado
- De:** Molly Kron, planificadora senior
Aline Tanielian, planificadora
Jillian Zeiger, planificadora senior
Leelee Thomas, directora adjunta
- Asunto:** Recomendaciones de financiamiento para el año fiscal 2023-2024 de la Subvención en Bloque para el Desarrollo Comunitario (CDBG), el Programa de Asociaciones para Inversión en Vivienda (HOME) para 2022-2023 y 2023-2024, y la Ley del Plan de Rescate Americano-HOME (HOME-ARP) para el año fiscal 2021-22.
- Lugar:** Audiencia virtual por Zoom. Regístrese aquí:
https://us06web.zoom.us/webinar/register/WN_Oh8zs7NnQAQgHa-S62cclQ

SOLICITUD:

1. Considerar y aprobar las recomendaciones de financiamiento para el año fiscal 2023-2024 de la Subvención en Bloque para el Desarrollo Comunitario (CDBG) para la área de planificación de otro condado.
2. Considerar y aprobar las recomendaciones de financiamiento para el año fiscal 2023-2024 para la CDBG dadas por el Consejo de la ciudad de Novato y el Consejo de la ciudad de San Rafael para sus respectivas áreas de planificación.
3. Considerar y aprobar las recomendaciones de financiamiento para el año fiscal 2023-2024 y las modificaciones de financiamiento de 2022-2023 para el Programa de Asociaciones para Inversión en Vivienda (HOME).
4. Considerar y aprobar las recomendaciones de financiamiento para el año fiscal 2021-2022 del HOME-ARP para todas las áreas de planificación.

RECOMENDACIÓN:

1. Adoptar las recomendaciones de financiamiento para los proyectos de la CDBG, HOME y HOME-ARP que se presentarán a la junta de supervisores del condado de Marin.

RESUMEN:

El plan de acción anual que modifica al plan consolidado guía la distribución de financiamiento y sirve como solicitud de subvención al Departamento de Vivienda y Desarrollo Urbano (Department of Housing and Urban Development, HUD) de EE.UU. para la fórmula de financiamiento de los programas de la CDBG, HOME y HOME-ARP. Estos programas financiados con fondos federales dan recursos para vivienda, instalaciones comunitarias y servicios públicos a grupos familiares de ingresos más bajos. El personal del condado ("el personal") propone las recomendaciones adjuntas para el plan de acción anual 2023-2024 y las modificaciones propuestas a los planes de acción anual de 2021-2022 y 2022-2023.

ANÁLISIS:

Resumen de subvenciones federales

El programa Subvención en Bloque para el Desarrollo Comunitario (CDBG) y el Programa Asociaciones para Inversión en Vivienda (HOME) son programas financiados con fondos federales del Departamento de Vivienda y Desarrollo Urbano (HUD) de EE.UU. que dan financiamiento para beneficiar a grupos familiares de bajos ingresos y moderados. Ejemplos de proyectos financiados por la CDBG y HOME en todo el condado incluyen adquisición de terrenos, desarrollo y rehabilitación de viviendas asequibles; rehabilitación de grupos de casas, centros comunitarios y guarderías; y una amplia gama de servicios públicos incluyendo centros de cuidado infantil, servicios legales y acceso a alimentos. Los fondos de HOME deben usarse para proyectos de viviendas asequibles, mientras que los de la CDBG se dividen en tres categorías de actividades: 1) Vivienda, 2) Proyectos de instalaciones comunitarias ("capital") y 3) Servicios públicos. La regulación federal estipula que al menos el 85% de los fondos de la CDBG deben gastarse en gestión, proyectos de vivienda y de capital, y hasta el 15% puede gastarse en servicios públicos.

Los fondos de HOME-ARP provienen de la Ley del Plan de Rescate Americano (ARP), que se aprobó el 11 de marzo de 2021. El ARP destinó \$5 mil millones al Programa de Asociaciones para Inversión para dar vivienda, servicios y lugares seguros a personas sin casa y otras poblaciones vulnerables. El gobierno federal asignó \$2,902,549 de este financiamiento de HOME-ARP al condado de Marin. Los fondos de la subvención están disponibles para gastos hasta septiembre de 2030. Los fondos del HOME-ARP pueden usarse para financiar viviendas de alquiler asequible, ayuda con el alquiler para inquilinos, servicios de apoyo y lugares seguros no compartidos. El HUD aprobó el [plan de asignación del HOME-ARP](#) del condado de Marin el 13 de marzo de 2023. El plan de asignación describe los esfuerzos de consulta comunitaria del condado y su preferencia por financiar proyectos que servirán a familias sin casa o en riesgo de quedarse sin casa, incluyendo familias que son víctimas de violencia doméstica.

Las recomendaciones que se adjuntan en este informe del personal incluyen el financiamiento de la CDBG que aprobaron los Consejos de la ciudad de Novato y San Rafael para sus respectivas áreas de planificación. Sujetas a la aprobación de la junta de supervisores del condado de Marin el 13 de junio de 2023, las recomendaciones de financiamiento presentadas por el PSC se incluirán en el plan de acción anual, que es una modificación al plan consolidado de cinco años para los años fiscales 2020-2024. El plan consolidado incluye un análisis de las necesidades de vivienda asequible y desarrollo comunitario y declaraciones políticas para todo el período de cinco años, y describe los presupuestos de los proyectos de la CDBG y HOME para el primer año. El plan de acción anual de este año trata el cuarto año del período 2020-2024, y se presentará al HUD después de que lo apruebe la junta.

Los cambios importantes en los planes de acción anual del año anterior necesitan una modificación. Este informe del personal incluye recomendaciones para dos modificaciones. Primero, se tratan los cambios en las recomendaciones de financiamiento de HOME para 2022-2023 como resultado de que un proyecto renuncie a fondos que se habían comprometido previamente. Después, una modificación al plan de acción anual de 2021-2022 apoya la asignación de fondos de HOME-ARP.

Financiamiento para el año 2023-2024

Los fondos para los programas de la CDBG y HOME de 2023-2024 del condado de Marin vienen del presupuesto federal para el año fiscal 2023, que es del 1 de octubre de 2023 al 30 de septiembre de 2024. Este próximo año, la asignación de la CDBG del condado de Marin es de \$1,589,600, aproximadamente 2.5% menos que el financiamiento recibido para 2022-2023 de \$1,630,142. La asignación de HOME es de \$846,217, que también es un poco menos que los \$854,906 asignados en 2022-2023. El HUD determina el financiamiento según su propio presupuesto programático y una comparación demográfica de Marin con otros beneficiarios. Las recomendaciones de financiamiento de proyectos en este informe del personal pueden cambiar según el presupuesto federal aprobado por el Congreso y la aprobación oficial recibida del HUD.

El próximo ciclo de financiamiento 2023-2024 es el segundo año del período de solicitud de dos años de 2022-2024. El personal está preocupado por los efectos de los recortes de financiamiento, en particular, en los proyectos de servicios públicos. El personal ha identificado fuentes únicas adicionales para cubrir los recortes de financiamiento de este año. Usando los ingresos imprevistos de los programas y la redirección única de los fondos de gestión, las recomendaciones presentadas mantienen el financiamiento de los proyectos de servicios públicos coherente con las asignaciones del año anterior.

Ya que hay más fuentes de financiamiento disponibles para proyectos de vivienda simultáneamente, el personal emitió un Aviso de disponibilidad de financiamiento (NOFA) en febrero de 2023 para pedir solicitudes de proyectos de vivienda adicionales. Además de la CDBG, HOME, y HOME-ARP, las solicitudes presentadas compiten por el financiamiento de la Asignación permanente de vivienda local (PLHA) del estado igualado por el Fondo de vivienda asequible (HTF) del condado de Marin.

El 1 de julio de 2023 es el comienzo del año fiscal del condado de Marin y el comienzo del cuarto año cubierto por el plan consolidado. Las recomendaciones de financiamiento propuestas para el uso de los fondos de la CDBG y HOME del año fiscal 2023 están disponibles en el Adjunto 1. Para cumplir los límites de tiempo de gasto del HUD, el presupuesto también incluye fondos de HOME de años anteriores que se recomiendan reprogramar (reasignar) a nuevos proyectos, y asignaciones de ingresos de los programas de la CDBG y HOME.

Estructura y requisitos del programa

El programa de Subvenciones Federales del condado de Marin generalmente tiene un ciclo de solicitud de dos años. Los proyectos de vivienda y de capital solicitan financiamiento usando el plazo y el presupuesto de dos años del proyecto. Los proyectos de servicios públicos son elegibles para la renovación de financiamiento según los logros y están sujetos a los fondos de la CDBG disponibles. Este proceso da flexibilidad para que el personal abra una solicitud de mitad de ciclo (anual) si los proyectos no avanzan o hay más recursos adicionales disponibles. Además, hay una cantidad mínima de subvención individual de \$15,000 por año. Los proyectos de todo el condado pueden recibir financiamiento de cada área de planificación para aumentar la cantidad de su subvención hasta al menos \$15,000.

Esta estructura tiene como objetivo aumentar el impacto de las organizaciones financiadas y permite a los socios sin fines de lucro planificar mejor sus programas. Aunque las organizaciones generalmente solo presentan solicitudes cada dos años, las asignaciones de financiamiento deben aprobarse anualmente según los resultados anteriores del proyecto y la asignación esperada del HUD.

En los últimos años, se ha incrementado el énfasis local en la medida en que los proyectos de la CDBG y HOME sirven a miembros de clases protegidas, y la calidad y eficacia del plan de marketing afirmativo de cada organización financiada.

En consecuencia, todas las solicitudes de proyectos se evalúan según su capacidad para cumplir los objetivos nacionales del HUD, los umbrales mejorados del PSC para la evaluación de proyectos y los criterios estándar de evaluación de proyectos que se indican:

Umbrales de los objetivos nacionales:

- Beneficiar a personas de ingresos bajos y moderados.
- Prevenir o eliminar el deterioro.
- Cubrir otras necesidades de desarrollo comunitario para las personas de ingresos bajos y moderados.

Prioridades adoptadas por el PSC:

- Apoyar los proyectos que promuevan de manera afirmativa la vivienda justa y que tengan el compromiso y la capacidad de participar en marketing afirmativo.
- Priorizar proyectos que sirven a miembros de clases protegidas según la definición del HUD.

- Priorizar proyectos que sirven a personas de bajos ingresos.

Criterios de evaluación de proyectos:

- Preparación: ¿se pueden gastar todos los fondos concedidos en el año de la subvención?
- Sostenibilidad: ¿tiene la organización la capacidad para mantener un proyecto o programa más allá de este período de financiamiento federal?
- Eficacia y responsabilidad: ¿tiene la organización la capacidad y trayectoria para hacer el proyecto y gestionar los fondos federales de manera eficaz? ¿Hay transiciones de liderazgo organizacional actuales o futuras?
- Priorizar el mayor impacto: el mayor número de personas atendidas o el mayor impacto a nivel individual, o atender a poblaciones de difícil acceso.

Prioridades del PSC para los proyectos de vivienda de la CDBG y HOME:

- Vivienda familiar: unidades sin escritura restringida para poblaciones específicas.
- Modelo de fideicomiso territorial en el este de Marin que da oportunidades para ser propietario de una casa. (En este caso, el este de Marin se define como todas las áreas de Marin, excepto el oeste de Marin).

El PSC también estableció las siguientes prioridades para los fondos de la CDBG asignados a proyectos de servicios públicos durante los años fiscales 2022-2024:

- Servicios médicos básicos: incluyen servicios para prevenir o tratar condiciones médicas de personas sin seguro, con seguro insuficiente o con bajos ingresos que no pueden pagar su deducible. Los programas y servicios incluyen, entre otros, salud preventiva como vacunas, atención del niño sano desde el nacimiento, evaluaciones médicas periódicas para adultos, servicios voluntarios de planificación familiar, exámenes de la vista y los oídos de niños hechos para determinar la necesidad de correcciones en la vista y la audición, y servicios de higiene. Los servicios también pueden incluir atención médica de emergencia médicamente necesaria, tratamiento para pacientes hospitalizados y ambulatorios, servicios de laboratorio de diagnóstico y servicios radiológicos de diagnóstico y terapéuticos, y suministro de medicamentos con receta.
- Servicios de apoyo para niños, jóvenes y padres: incluye servicios orientados a familias de bajos ingresos y tratan las desigualdades en el acceso a la educación de la primera infancia, los altos costos de cuidado infantil en todo el condado y la independencia familiar. Los programas y servicios incluyen, entre otros, el apoyo de becas para cuidado infantil, actividades extracurriculares para estudiantes, participación y orientación de padres, gestión de casos, servicios terapéuticos, transporte, visitas en casa y apoyos legales para la familia.
- Seguridad alimentaria: incluye servicios que dan acceso físico o económico a alimentos para cubrir las necesidades dietéticas para una vida productiva y sana. Los programas y servicios incluyen, entre otros, lugares de comidas gratis, bancos de alimentos, subsidios para comestibles, comidas a domicilio y otros programas que dan comida a las personas necesitadas.

- Servicios de apoyo para la vivienda: incluyen servicios que ayudan a las personas a acceder a una vivienda estable, evitar la discriminación en la elección de vivienda y ayudan a los inquilinos a mantener una vivienda estable. Los programas y servicios incluyen, entre otros, orientación sobre vivienda justa, apoyo legal, localizadores de viviendas y ayuda para el pago inicial y el alquiler.

En el Adjunto 2 hay más información sobre la solicitud de prioridades, principios de orientación para hacer recomendaciones y fechas límite de gasto.

RECOMENDACIONES DE LA CDBG:

El programa de la CDBG tiene una asignación total de \$1,589,600 para el año fiscal 2023-2024, que se usará combinada con aproximadamente \$43,209 en ingresos del programa. Después de contabilizar el 20% de los costos de gestión, se espera que alrededor de \$1,306,247 estén disponibles para los proyectos. Abajo están las recomendaciones de financiamiento de la CDBG del personal para la vivienda justa en todo el condado y la otra área de planificación del condado, así como las recomendaciones aprobadas por los Consejos de la ciudad de Novato y San Rafael para sus respectivas áreas de planificación.

Vivienda justa para todo el condado

El personal recomienda asignar fondos para los servicios de vivienda justa antes de que se hagan los cálculos de financiamiento para cada área de planificación. El financiamiento de servicios de vivienda justa es un requisito de la CDBG, y hacerlo antes que otras recomendaciones asegura que cumplamos el requisito.

Recomendación de financiamiento: El personal recomienda asignar \$65,000 para apoyar el financiamiento de un (1) proyecto de vivienda justa. Esta asignación consiste en \$63,746 en fondos de servicios públicos y \$1,254 en fondos de gestión.

Proyecto	Asignación del año fiscal 2022-2023	Solicitud de financiamiento para este año	Total recomendado
Fair Housing Advocates of Northern CA <i>Orientación y educación de vivienda justa</i>	\$65,000	\$79,500	\$65,000

Recomendaciones de financiamiento para otra área de planificación del condado para la CDBG

Se espera que la otra área de planificación del condado reciba una asignación total de \$463,577 de la CDBG para el año fiscal 2023-2024. Se designa un mínimo de \$272,369 para proyectos de vivienda, se puede aplicar un máximo de \$65,597 a servicios públicos

y los \$125,611 restantes se pueden aplicar a proyectos de capital o de vivienda. Se evaluaron un total de 17 solicitudes para la otra área de planificación del condado: 9 proyectos para todo el condado y 8 solo para la otra área de planificación del condado. La solicitud de financiamiento total para estos 17 proyectos es de \$2,875,890.

Proyectos de vivienda

Se consideró un total de nueve (9) solicitudes de vivienda para la otra área de planificación del condado: cinco (5) proyectos para todo el condado y cuatro (4) solo para la otra área de planificación del condado. Las solicitudes tienen un pedido total de \$2,672,542.

Recomendación de financiamiento: El personal recomienda asignar un total de \$397,980 para apoyar el financiamiento de cuatro (4) proyectos de vivienda.

Proyecto	Solicitud de la CDBG	Recomendación de otra área del condado	Asignación total esperada de la CDBG
Eden Housing, Inc. <i>Guardia Costera de Point Reyes</i>	\$600,000	\$147,795	\$147,795
Episcopal Community Services <i>Homekey 1251 S. Eliseo</i>	\$500,000	\$0	\$0
Habitat for Humanity Greater SF <i>Programa de préstamos para rehabilitación residencial</i>	\$249,357	\$95,000	\$220,000
Homeward Bound of Marin <i>Viviendas para veteranos y trabajadores de Novato</i>	\$600,000	\$0	\$110,000
Marin Center for Independent Living <i>Programa de modificación de acceso residencial</i>	\$18,000	\$0	\$0
Bolinas Community Land Trust* <i>140 Maple Road</i>	\$500,000	\$0	\$0
Community Land Trust Association of West Marin* <i>60 Third Street</i>	\$50,000	\$0	\$0
Community Land Trust Association of West Marin* <i>Mejoras energéticas en Ocean Terrace</i>	\$56,000	\$56,000	\$56,000
Two Valleys Community Land Trust* <i>6956 Sir Francis Drake Blvd. Rehabilitación</i>	\$99,185	\$99,185	\$99,185
Subtotal de viviendas	\$2,672,542	\$397,980	\$622,980

*Solicitud exclusiva de otra área del condado

Proyectos de capital

Solo se consideró una (1) solicitud de capital para la otra área de planificación del condado de Fairfax-San Anselmo Children's Center. La solicitud total de financiamiento fue de \$104,238. Sin embargo, el solicitante retiró su solicitud para 2023-2024, ya que el proyecto se detuvo y el financiamiento federal que se asignó previamente aún no se ha gastado.

Recomendación de financiamiento: El personal no puede hacer una recomendación para proyectos de capital en la otra área de planificación del condado.

Proyecto	Solicitud de la CDBG	Recomendación de otra área del condado	Asignación total esperada de la CDBG
Fairfax San Anselmo Children's Center <i>Reparación de salud y seguridad de la cocina</i>	\$64,238	Retirado	\$0

Servicios públicos

Se consideró un total de siete (7) solicitudes de servicios públicos para la otra área de planificación del condado: 4 proyectos para todo el condado y 3 que sirven solo a la otra área de planificación del condado. Las solicitudes tienen un pedido total de \$125,851.

Recomendación de financiamiento: El personal recomienda asignar un total de \$66,851 para apoyar el financiamiento de todos los siete (7) proyectos de servicios públicos.

Proyecto	Asignación para el año fiscal 2022-2023	Recomendación de otra área del condado	Asignación total esperada de la CDBG
Covia Foundation <i>Home Match Marin</i>	\$15,000	\$4,000	\$15,000
ExtraFood.org <i>Creación de una red de seguridad de alimentos equitativa y sostenible en el condado de Marin</i>	\$15,335	\$5,500	\$15,335
Family & Children's Law Center <i>Servicios legales de violencia doméstica para familias de bajos ingresos</i>	\$15,346	\$3,500	\$15,346
Legal Aid of Marin <i>Mantener a los residentes de Marin en sus casas</i>	\$34,500	\$7,500	\$34,500
Fairfax-San Anselmo Children's Center* <i>Programa de transporte para niños en edad escolar</i>	\$15,335	\$15,335	\$15,335

Proyecto	Asignación para el año fiscal 2022-2023	Recomendación de otra área del condado	Asignación total esperada de la CDBG
Performing Stars of Marin* <i>Servicios sociales sólidos para los residentes del sur de Marin, incluyendo niños, jóvenes y familias</i>	\$15,000	\$15,000	\$15,000
San Geronimo Valley Community Center <i>Programa de servicios humanos</i>	\$15,335	\$15,335	\$15,335
Subtotal de servicios públicos	\$125,851	\$66,851	\$125,851

*Solicitud exclusiva de otra área del condado

Recomendaciones de financiamiento para el área de planificación de Novato para la CDBG

El martes 25 de abril de 2023, el Consejo de la ciudad de Novato aprobó una resolución que aprueba las recomendaciones de financiamiento de la CDBG para el año fiscal 2023-2024. El personal recomienda que el Comité de establecimiento de prioridades adopte las recomendaciones de la ciudad de Novato, mencionadas aquí, según el Acuerdo de cooperación que rige la gestión del área de planificación de Novato.

Proyecto	Recomendación de Novato
VIVIENDA	
Eden Housing, Inc. <i>Guardia Costera de Point Reyes</i>	\$0
Episcopal Community Services <i>1251 S. Eliseo</i>	\$0
Habitat for Humanity Greater San Francisco <i>Programa de préstamos para rehabilitación residencial</i>	\$40,000
Homeward Bound of Marin <i>Viviendas para veteranos y trabajadores de Novato</i>	\$100,000
Marin Center for Independent Living <i>Programa de modificación de acceso residencial</i>	\$0
Subtotal de viviendas	\$140,000
CAPITAL	
Bucklew Programs <i>Centro de servicios de apoyo residencial de Novato</i>	\$0
North Marin Community Services <i>Seguridad de edificios de NMCS</i>	\$110,000
Subtotal del capital	\$110,000
SERVICIOS PÚBLICOS	
Covia Foundation <i>Home Match Marin</i>	\$3,500

Proyecto	Recomendación de Novato
ExtraFood.org <i>Creación de una red de seguridad de alimentos equitativa y sostenible en el condado de Marin</i>	\$1,750
Family & Children's Law Center <i>Servicios legales de violencia doméstica para familias de bajos ingresos</i>	\$1,750
Legal Aid of Marin <i>Mantener a los residentes de Marin en sus casas</i>	\$5,000
North Bay Children's Center* <i>Becas de cuidado infantil</i>	\$15,335
North Marin Community Services* <i>Estabilización del personal docente de NMCS</i>	\$15,335
Subtotal de servicios públicos	\$42,670
TOTAL de la asignación del área de planificación	\$292,670

*Solicitud exclusiva de Novato

Recomendaciones de financiamiento para el área de planificación de San Rafael para la CDBG

El lunes 1 de mayo de 2023, el Consejo de la ciudad de San Rafael aceptó una resolución que aprueba las recomendaciones de financiamiento de la CDBG para el año fiscal 2023-2024. El personal recomienda que el Comité de establecimiento de prioridades adopte estas recomendaciones según el Acuerdo de cooperación que rige la gestión del área de planificación de San Rafael.

Proyecto	Recomendación de San Rafael
VIVIENDA	
Canal Alliance* <i>153 Novato Street Rehabilitation</i>	\$180,000
Eden Housing, Inc. <i>Guardia Costera de Point Reyes</i>	\$0
Episcopal Community Services <i>Homekey 1251 S. Eliseo</i>	\$0
Habitat for Humanity Greater San Francisco <i>Programa de préstamos para rehabilitación residencial</i>	\$85,000
Homeward Bound of Marin <i>Viviendas para veteranos y trabajadores de Novato</i>	\$0
Marin Center for Independent Living <i>Programa de modificación de acceso residencial</i>	\$0
Subtotal de viviendas	\$265,000
CAPITAL	
Departamento de Obras Públicas de la ciudad de San Rafael* <i>Proyectos de caminos del área de Canal</i>	\$120,000
Community Action Marin*	\$30,000

Proyecto	Recomendación de San Rafael
<i>Renovación de De Colores Children's Center & Safety Net Services Hub</i>	
Subtotal del capital	\$150,000
SERVICIOS PÚBLICOS	
Covia Foundation <i>Home Match Marin</i>	\$7,500
ExtraFood.org <i>Creación de una red de seguridad de alimentos equitativa y sostenible en el condado de Marin</i>	\$7,750
Family & Children's Law Center <i>Servicios legales de violencia doméstica para familias de bajos ingresos</i>	\$9,750
Legal Aid of Marin <i>Mantener a los residentes de Marin en sus casas</i>	\$22,000
Ciudad de San Rafael* <i>Pickleweed Preschool</i>	\$23,000
Subtotal de servicios públicos	\$70,000
TOTAL de la asignación del área de planificación	\$485,000

*Solicitud exclusiva de San Rafael

Recomendaciones de ingresos del programa para HOME

Cuando el programa CDBG recibe ingresos de un proyecto completado, el pago de intereses acumulados o el reembolso de un préstamo, esta cantidad se considera ingreso del programa, que debe estar disponible para financiar nuevas actividades de la CDBG. En 2022-2023, el condado recibió \$28,872.49 en ingresos del programa de dos proyectos (Toussin Senior Apartments: \$28,872.49 y Greenbrae Boardwalk: \$3,000). El condado también recibió \$14,336.72 en ingresos del programa de Toussin Senior Apartments en 2021-2022 que no se asignaron previamente. Las recomendaciones del personal para los fondos reprogramados se incluyen en las cantidades en dólares listadas en la sección anterior. En el Adjunto 3 está una cuenta detallada de los fondos de ingresos del programa.

RECOMENDACIONES DE HOME:

El Programa de Asociaciones para Inversión HOME de todo el condado tiene un derecho para el año fiscal 2023-2024 de \$846,217, que se usará junto con \$863,122 en financiamiento reprogramado de proyectos de 2022-2023 y \$85,191 en ingresos del programa. Después de contabilizar el 10% de los gastos de gestión, se espera que haya \$1,701,389 disponibles para los proyectos. HOME exige que un mínimo del 15% del derecho anual, o \$255,169 para 2022-2023 y 2023-2024, se asigne a una Organización de Desarrollo de Vivienda Comunitaria (CHDO).

Recomendaciones de financiamiento de todo el condado para el programa HOME

Se recibió un total de tres (3) solicitudes para el programa HOME de todo el condado por un total de \$1,900,000. Se recibió una (1) solicitud de Eden Housing, Inc, una CHDO certificada.

Recomendación de financiamiento: El personal recomienda asignar un total de \$1,701,389 para apoyar el financiamiento de dos (2) de tres (3) proyectos.

Proyecto	Solicitud de HOME (2 años)	Recomendación de HOME
Eden Housing, Inc. (CHDO) <i>Oak Hill Apartments</i>	\$1,200,000	\$800,000
Habitat for Humanity Greater San Francisco <i>Habitat Redwood Blvd.</i>	\$1,600,000	\$901,389
Homeward Bound of Marin <i>Viviendas para veteranos y trabajadores de Novato</i>	\$1,000,000	\$0
Total	\$800,000	\$1,701,389

Recomendaciones de reprogramación para HOME

En su reunión de enero de 1992, el Comité de establecimiento de prioridades decidió que los saldos no gastados de la CDBG o HOME que se asignaron a proyectos dos o más años antes o a los que renunció un proyecto se consideren para reasignar o "reprogramar" otros proyectos que puedan gastar los fondos más rápido o necesiten más de los fondos. Cumpliendo esta política, para el año fiscal 2022-2023, el personal recomienda que se re programe un total de \$863,122 en fondos de HOME. Las recomendaciones del personal para los fondos reprogramados se incluyen en la cantidad total de financiamiento del proyecto en la sección de arriba.

Recomendaciones de ingresos del programa para HOME

Cuando el programa HOME recibe ingresos de un proyecto completado, el pago de intereses acumulados o el reembolso de un préstamo, esta cantidad se considera ingreso del programa, que debe estar disponible para financiar nuevas actividades de HOME. En 2022-2023, el condado recibió \$85,191 en ingresos del programa de dos proyectos (Toussin Senior Apartments: \$67,716 y Fireside Apartments: \$17,475). Las recomendaciones del personal para los fondos reprogramados se incluyen en las cantidades en dólares listadas en la sección anterior. En el Adjunto 3 está una cuenta detallada de los fondos de ingresos del programa.

RECOMENDACIONES DE HOME-ARP:

Recomendaciones de financiamiento de todo el condado para el programa HOME-ARP

Se recibió un total de tres (3) solicitudes para el programa HOME-ARP de todo el condado por un total de \$6,367,167. El programa HOME-ARP tiene una asignación total de \$2,902,549. La cantidad permitida para gestión es de \$435,382. Las recomendaciones presentadas incluyen un nivel reducido de financiamiento de gestión, con un financiamiento de proyectos propuesto de \$2,600,000. Debido a la incertidumbre sobre el cumplimiento de los proyectos, el personal presenta una recomendación alternativa.

Recomendación de financiamiento: el personal recomienda asignar un total de \$2,600,000 para apoyar el financiamiento de los tres (3) proyectos.

Proyecto	Solicitud de HOME-ARP	Recomendación de HOME-ARP
Eden Housing, Inc. <i>Guardia Costera de Point Reyes</i>	\$2,400,000	\$710,000
Eden Housing, Inc. <i>Oak Hill Apartments</i>	\$1,500,000	\$1,300,000
Homeward Bound of Marin <i>Viviendas para veteranos y trabajadores de Novato</i>	\$2,467,167	\$590,000
Gestión		\$302,549
Total	\$6,367,167	\$2,902,549

ENLACES A LAS SOLICITUDES DE PROYECTOS:

- [Solicitudes para proyectos de capital](#)
- [Solicitudes para proyectos de vivienda](#) (*incluye CDBG, HOME y HOME-ARP*)
- [Solicitudes para proyecto de servicios públicos](#)

Adjunto 1 — Recomendaciones de CDBG y HOME para el año fiscal 2023-24

APP. #	Patrocinador de proyecto	Nombre de proyecto	Dirección de proyecto	Solicitud de CDBG	Novato	San Rafael	County Other	Financiamiento Total de CDBG	Solicitud de HOME	Financiamiento Total de HOME (2 Años)	Solicitud de HOME-ARP	Financiamiento Total de HOME-ARP	TOTAL DEL PROYECTO
LAS VIVIENDAS													
CH 03	Eden Housing, Inc (CHDO)	Point Reyes Coast Guard	1 Commodore Webster Drive, Point Reyes Station	\$ 600,000	\$ -	\$ -	\$ 147,795	\$ 147,795	\$ -	\$ -	\$ 2,400,000	\$ 710,000	\$ 857,795
CH 04	Eden Housing, Inc (CHDO)	Oak Hill Apartments	Sir Frances Drake Blvd, San Quentin	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1,200,000	\$ 800,000	\$ 1,500,000	\$ 1,300,000	\$ 2,100,000
CH 06	Episcopal Community Services	1251 S. Eliseo	1251 S. Eliseo Drive, Larkspur	\$ 500,000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
CH 07	Habitat for Humanity Greater San Francisco	Habitat Redwood Blvd.	8161 Redwood Blvd, Novato	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1,600,000	\$ 901,389	\$ -	\$ -	\$ 901,389
CH 08	Habitat for Humanity Greater San Francisco	Residential Rehab Loan Program	n/a	\$ 249,357	\$ 40,000	\$ 85,000	\$ 95,000	\$ 220,000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 220,000
CH 09	Homeward Bound of Marin	Novato Veterans and Workforce Housing	826 State Access Road, Novato	\$ 600,000	\$ 100,000	\$ -	\$ -	\$ 100,000	\$ 1,000,000	\$ -	\$ 2,467,167	\$ 590,000	\$ 690,000
CH 10	Marin Center for Independent Living	Residential Access Modification Program	710 4th Street, San Rafael	\$ 18,000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
OH 01	Bolinas Community Land Trust	140 Maple Rd.	140 Maple Rd.	\$ 500,000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
OH 02	Community Land Trust Association of West Marin	60 Third St.	60 Third St.	\$ 50,000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
OH 03	Community Land Trust Association of West Marin	Ocean Terrace Energy Upgrades	21 Calle Del Embarcadero	\$ 56,000	\$ -	\$ -	\$ 56,000	\$ 56,000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 56,000
OH 04	Two Valleys Community Land Trust	6956 Sir Francis Drake Blvd. Rehabilitation	6956 Sir Francis Drake Blvd.	\$ 99,185	\$ -	\$ -	\$ 99,185	\$ 99,185	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 99,185
SH 01	Canal Alliance	153 Novato St. Rehab	153 Novato St.	\$ 200,000	\$ -	\$ 180,000	\$ -	\$ 180,000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 180,000
								\$ 802,980		\$ 1,701,389		\$ 2,600,000	\$ 5,104,369

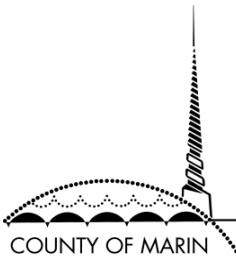
CAPITAL													
NC 02	North Marin Community Services	NMCS Building Security	1907 Novato Blvd, Novato	\$ 183,163	\$ 110,000	\$ -	\$ -	\$ 110,000					\$ 110,000
SC 01	City of San Rafael Department of Public Works	Canal Area Pathway Projects	18 Falmouth Cove, San Rafael	\$ 350,000	\$ -	\$ 120,000	\$ -	\$ 120,000					\$ 120,000
SC 02	Community Action Marin	Renovation of the De Colores Children's Center & Safety Net Services Hub	1123 Court Street, San Rafael	\$ 50,000	\$ -	\$ 30,000	\$ -	\$ 30,000					\$ 30,000
								\$ 260,000					\$ 260,000

SERVICIOS PÚBLICOS												
CS 01	Covia Foundation	Home Match Marin	851 Irwin St. Ste 200G, San Rafael	\$ 15,000	\$ 3,500	\$ 7,500	\$ 4,000	\$ 15,000				\$ 15,000
CS 02	ExtraFood.org	Sustainable Food Safety Net in Marin County	907 Sir Francis Drake Blvd, Kentfield	\$ 25,000	\$ 1,750	\$ 7,750	\$ 5,835	\$ 15,335				\$ 15,335
CS 03	Fair Housing Advocates of Northern California	Fair Housing Counseling and Education	1314 Lincoln Avenue, Suite A, San Rafael	\$ 79,500	\$ -	\$ -	\$ 65,000	\$ 65,000				\$ 65,000
CS 04	Family & Children's Law Center	Domestic Violence Legal Services for Low Income Families	1401 Los Gamos Dr., Suite 200, San Rafael	\$ 30,000	\$ 1,750	\$ 9,750	\$ 3,846	\$ 15,346				\$ 15,346
CS 05	Legal Aid of Marin	Keeping Marin Residents in their Homes	1401 Los Gamos Drive, Suite 100, San Rafael	\$ 40,000	\$ 5,000	\$ 22,000	\$ 7,500	\$ 34,500				\$ 34,500
OS 01	Fairfax-San Anselmo Children's Center	School Age Transportation Program	199 Porteous Avenue, Fairfax	\$ 17,250	\$ -	\$ -	\$ 15,335	\$ 15,335				\$ 15,335
OS 02	Performing Stars of Marin (PSoM)	Southern Marin Residents Including Children, Youth and Families	271 Drake Avenue, Marin City	\$ 15,000	\$ -	\$ -	\$ 15,000	\$ 15,000				\$ 15,000
OS 03	San Geronimo Valley Community Center	Human Service Program	6350 Sir Francis Drake Blvd, San Geronimo	\$ 61,098	\$ -	\$ -	\$ 15,335	\$ 15,335				\$ 15,335
NS 01	North Bay Children's Center, Inc.	Child Care Scholarships	932 C Street, Novato	\$ 20,000	\$ 15,335	\$ -	\$ -	\$ 15,335				\$ 15,335
NS 02	North Marin Community Services	NMCS Teacher Workforce Stabilization	680 Wilson Avenue, Novato	\$ 20,000	\$ 15,335	\$ -	\$ -	\$ 15,335				\$ 15,335
SS 01	City of San Rafael/Pickleweed Preschool	Pickleweed Preschool	50 Canal Street	\$ 45,624	\$ -	\$ 23,000	\$ -	\$ 23,000				\$ 23,000
								\$ 244,521				\$ 244,521

Administración												
	CDBG							\$ 325,308				\$ 325,308
	HOME									\$ 189,043		\$ 189,043
	HOME-ARP										\$ 302,549	\$ 302,549
								\$ 325,308		\$ 189,043		\$ 302,549
											\$ 816,900	

TOTALES							CDBG	\$1,632,809	HOME	\$1,890,432	HOME-ARP	\$2,902,549	\$6,425,790
----------------	--	--	--	--	--	--	-------------	--------------------	-------------	--------------------	-----------------	--------------------	--------------------

LEYENDA	
Countywide	
County Other	
Novato	
San Rafael	



Adjunto 2: Principios rectores complementarios para las recomendaciones de financiamiento

Plazos para los gastos del programa

Community Development Block Grants, CDBG.

Las reglamentaciones del Departamento de Vivienda y Desarrollo Urbano (HUD) estipulan el gasto oportuno de los fondos del proyecto y que los fondos no gastados deben reasignarse y usarse en comunidades que puedan cumplir las directrices de gasto oportunamente. El HUD impone sanciones si, en la fecha anual de prueba a finales de abril, una comunidad con derecho a recibir ayuda aún tiene fondos CDBG que superan 1.5 veces la cantidad de el subsidio anual del CDBG. Si el saldo del CDBG no usado por una comunidad supera el parámetro de 1.5 en la fecha de prueba, el HUD designará a la comunidad como un beneficiario de "alto riesgo" y puede confiscar los fondos. La reducción de los subsidios que se dan se hace mediante un proceso automatizado, por lo que no se puede pedir una exención o una extensión. Si el subsidio del CDBG disminuye, la cantidad de fondos no usados permitidos también disminuye. Por lo tanto, debemos tener el cuidado de priorizar los fondos de CDBG para los proyectos que están listos para proceder.

Las reglamentaciones actuales de HUD y las tendencias de las políticas sugieren un mayor escrutinio sobre las comunidades con derechos y la administración de los dólares federales. Por lo tanto, se debe priorizar el financiamiento de los proyectos que puedan cumplir los requisitos de gasto oportuno, evitando las agencias de financiamiento con saldos sin usar o las agencias que carecen de la capacidad administrativa para ejecutar sus gastos de manera oportuna.

HOME Investment Partnerships Program.

En enero de 2019, los plazos para gasto de HOME se modificaron por la aprobación de la Ley de Asignaciones Consolidadas. Esta legislación suspende el requisito de compromiso de 24 meses para los fondos de reserva de la Community Housing Development Organization (CHDO)¹ y continúa la suspensión del requisito de compromiso de 24 meses para los fondos regulares del HOME Investment Partnerships Program (HOME). Ambos requisitos de fecha límite se suspenden hasta el 31 de diciembre de 2023. Además, por autoridad otorgada a HUD

¹ CHDO es una organización privada sin fines de lucro, con base comunitaria, que cuenta con personal que tiene la capacidad para desarrollar casas asequibles para la comunidad a la que sirve.

a través de la Ley CARES, hay una exención disponible para el requisito de finalización del proyecto en cuatro años, entre otros.

Antes de la aprobación de estos proyectos de ley, el condado estaba obligado a celebrar un contrato con un patrocinador de proyectos CHDO, comprometiendo los fondos HOME con un proyecto específico dentro de los 2 años posteriores a la asignación de HUD. El requisito de que los fondos de HOME se coloquen en un contrato en un plazo de dos años es excesivamente difícil de implementar en el condado de Marin. Este cambio, combinado con el aumento del tiempo para terminar el proyecto, aliviará cierta carga y el riesgo de perder los fondos debido a que los proyectos participan en el derecho prolongado, la obtención de financiamiento y los procesos de construcción. El Condado no tiene permiso para celebrar un contrato para entregar fondos de HOME al patrocinador de un proyecto a menos que se haya asegurado todo el financiamiento necesario y exista una expectativa razonable de que el proyecto comenzará la construcción o rehabilitación en el plazo de 1 año a partir de la fecha del contrato. Si el proyecto incluye adquisición, debe haber una expectativa razonable de que ésta ocurrirá en un plazo de seis meses. En la práctica, el patrocinador debe tener todas las aprobaciones locales de planificación antes de obtener los compromisos de financiamiento para el costo total del proyecto.

Aunque se suspendió el compromiso de 24 meses y se puede renunciar al requisito de cuatro años para la finalización del proyecto, los fondos siguen teniendo una vigencia de 9 años. Si no se cumple este plazo, HUD puede cancelar esa parte del subsidio HOME de la comunidad. HUD también puede exigir el reembolso de los fondos, incluso si el Condado ya gastó el dinero en un proyecto, independientemente de si el proyecto finalmente se termina.

El aspecto más desafiante de los fondos HOME es el requisito de asegurar todos los otros financiamientos antes de que el Condado celebre un contrato para entregar fondos de HOME a un proyecto. La mayoría de los patrocinadores de casas asequibles consideran que necesitan un compromiso significativo de los fondos HOME para apalancar los compromisos de otras fuentes de financiamiento, especialmente si esas fuentes no son locales. Por ejemplo, para que un proyecto de desarrollo de casas asequibles compita con éxito por los créditos fiscales para casas de bajos ingresos, necesita un compromiso sustancial de financiamiento local, que a menudo incluye fondos de HOME.

Prioridades

Promoción afirmativa de vivienda justa.

El condado de Marin ha recibido críticas por su falta de casas asequibles, especialmente para los miembros de las clases protegidas. El Análisis de impedimentos para la elección de vivienda justa (AI) del Condado de 2020 identifica cuatro (4) amplias categorías de barreras para la elección de vivienda justa. El financiamiento de los subsidios federales se usará de manera constante para apoyar

los objetivos para promover la elección de vivienda justa en el condado de Marin. Para hacer esto, los criterios de vivienda justa y los criterios de marketing afirmativo se han elevado como parte integral del proceso de selección de proyectos del Community Development Block Grant (CDBG) y el HOME Investment Partnerships Program (HOME). Todas las solicitudes de CDBG y HOME se evalúan en función de su capacidad y el cumplimiento de esos criterios.

Se dará prioridad a los proyectos que estén alineados con los objetivos de vivienda justa establecidos en el plan consolidado y la IA. Para tratar las preocupaciones de vivienda justa en el Condado de Marin se necesitará un esfuerzo concertado en beneficio del personal del Condado, la Junta de Supervisores, ciudades y pueblos, y los miembros del Comité para el establecimiento de prioridades de todo el condado.

Apoyar proyectos que sirven a los miembros de las clases protegidas.

El PSC ha optado por dar prioridad a los proyectos que sirven a los miembros de las clases protegidas. La solicitud de financiamiento recopila datos que identifican específicamente qué miembros de las clases protegidas están siendo atendidos y cómo. Estos datos ayudan para hacer recomendaciones de financiamiento y evaluar si los proyectos sirven, principalmente a los miembros de las clases protegidas.

Se exigirá a todos los proyectos financiados que comercialicen afirmativamente sus servicios. En este contexto, los solicitantes de los proyectos deben comercializar los servicios y prestar asistencia especial a los grupos históricamente desfavorecidos. Es insuficiente simplemente no discriminar; se deben tomar medidas asertivas para cambiar las tendencias históricas y los patrones discriminatorios. Los planes de marketing afirmativo son una parte de ese esfuerzo, con el propósito de promover una condición en la que las personas de niveles de ingresos similares en la misma área, tengan a su disposición una gama de opciones de vivienda y servicios, independientemente de la raza, religión, color, país de origen, sexo, discapacidad o estado familiar. A través de un plan de marketing afirmativo, el beneficiario muestra los esfuerzos especiales que hará para llegar a los clientes potenciales que normalmente no buscan casa o servicios. Esto exige que el proveedor estudie el mercado del área, conozca la población objetivo y diseñe métodos para llegar a la población objetivo. El marketing afirmativo no limita las opciones; sino que las amplía al tratar activamente de revertir los patrones del pasado y dar acceso abierto y justo a la vivienda y los servicios donde la persona es libre para elegir donde vivir, trabajar y recrearse. El marketing afirmativo no incluye objetivos o cuotas específicas. Sin embargo, los datos cuantitativos y el análisis son esenciales para planificar y monitorear la efectividad del programa de marketing afirmativo.

Para dar un mejor apoyo a las organizaciones en la ejecución de marketing afirmativo, el personal del Condado actualizó las plantillas de planificación de marketing afirmativo y continúa dando asistencia técnica para animar la planificación exitosa. Además, los Fair Housing Advocates of Northern California recientemente ofrecieron una

capacitación para proveedores de servicios públicos con el fin de aumentar la capacidad para hacer marketing afirmativo.

Dar prioridad a un menor número de solicitudes.

HUD pidió a Marin que reconsiderara las numerosas asignaciones pequeñas que se hacen en favor del financiamiento de menos proyectos más grandes que tratan las prioridades establecidas por el Priority Setting Committee, "proyectos más grandes" identificados por HUD como de \$ 10,000 por proyecto. Esta recomendación se hizo sobre la base de múltiples conversaciones con la oficina de HUD sobre maneras para usar los fondos de manera más eficiente y efectiva, más recientemente con comentarios sobre las enmiendas del Plan consolidado de 2016.

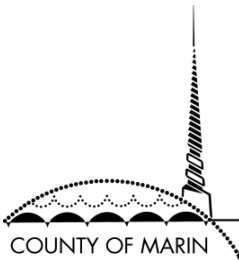
Financiar menos proyectos de vivienda por año.

El PSC también recomendó que se diera prioridad a uno o dos proyectos de vivienda que estén preparados y listos para usar los fondos. Financiar menos proyectos por año podría permitir compromisos de financiamiento más sustanciales en lugar de financiar muchos proyectos durante varios años. El financiamiento en grandes cantidades también puede ayudar a los proyectos de vivienda para cumplir un programa de finalización más oportuno. Sin embargo, esto no siempre es posible por los frecuentemente largos procesos de aprobación de Marin y los estrictos requisitos de gasto oportuno de HUD.

Adjunto 3 - CDBG/HOME ingresos del programa

Community Development Block Grant - ingresos del programa				
Cantidad	Ingresos del programa	Cantidad de ingresos del programa	PROYECTO	
14,336.72	2021-22 Ingresos del programa - \$14,336.72 (Toussin)	2,867.34	Administración	
		11,469.38	Financiamiento de proyectos	
28,872.49	2022-23 Ingresos del programa - \$25,872.49 (Toussin) \$3,000 (Greenbrae Boardwalk)	5,774.50	Administración	
		23,097.99	Financiamiento de proyectos	
		43,209.21		

HOME Investment Partnerships Program - ingresos del programa				
Cantidad	Ingresos del programa	Cantidad de ingresos del programa	PROYECTO	
85,191.00	2022-23 Ingresos del programa - \$85,191 (Toussin)	8,519.10	Administración	
		76,671.90	Financiamiento de proyectos	
		85,191.00		



Adjunto 4: Resúmenes de los proyectos de la CDBG, HOME y HOME-ARP 2023-2024

Solicitudes de financiamiento para viviendas

Proyectos de todo el condado

CH 03 Eden Housing, Inc.: Guardia Costera de Point Reyes

Eden Housing, Inc, una promotora de viviendas asequibles sin fines de lucro comprometida a desarrollar, adquirir o rehabilitar viviendas asequibles, solicita \$600,000 en financiamiento de la CDBG y \$2,400,000 de HOME-ARP para financiar la rehabilitación de viviendas en el antiguo terreno de la guardia costera. La solicitud es para los gastos de predesarrollo, desarrollo general y construcción. El personal recomienda \$147,795 en fondos de la CDBG y \$710,000 en fondos de HOME-ARP para 2023.

CH 04 Eden Housing, Inc.: Oak Hill Apartments

Eden Housing, Inc, una promotora de viviendas asequibles sin fines de lucro comprometida a desarrollar, adquirir o rehabilitar viviendas asequibles, solicita \$600,000 en financiamiento de HOME y \$1,500,000 de HOME-ARP para financiar el desarrollo de 115 unidades asequibles en terrenos sobrantes propiedad del estado, cerca de San Quentin. La solicitud se destinaría a gastos generales de desarrollo y construcción. Como habrá fondos adicionales reprogramados de HOME disponibles del año anterior, el personal recomienda \$800,000 de HOME para 2022-2023 y 2023-2024, y \$1,300,000 de HOME-ARP para 2023.

CH 06 Episcopal Community Services: 1251 S. Eliseo

Episcopal Community Services, un proveedor de viviendas y servicios para personas sin casa sin fines de lucro comprometido a acabar con la falta de vivienda, solicita \$500,000 en financiamiento de la CDBG para la renovación de Homekey de las instalaciones en 1251 S. Eliseo Drive y convertirlas en 43 unidades de vivienda de apoyo permanente para adultos crónicos sin casa. La solicitud se destinaría a gastos de predesarrollo, desarrollo general y construcción. El personal no recomienda el financiamiento en este momento.

CH 07 Habitat for Humanity Greater San Francisco: Habitat Redwood Blvd

Habitat for Humanity Greater San Francisco, una promotora de viviendas asequibles sin fines de lucro comprometida a construir casas de calidad para

su adquisición, solicita \$800,000 en financiamiento de HOME para el desarrollo de 80 casas asequibles de una sola familia en un terreno sobrante en el norte de Novato. La solicitud se destinaría directamente a gastos generales de desarrollo y construcción. Como habrá fondos adicionales de HOME reprogramados y disponibles del año anterior, el personal recomienda \$901,389 en fondos de HOME para 2022-2023 y 2023-2024.

CH 08 Habitat for Humanity Greater San Francisco: Programa de préstamos para rehabilitación residencial

En diciembre de 2022, el condado contrató a un nuevo proveedor, Habitat for Humanity Greater San Francisco, para gestionar el Programa de préstamos para rehabilitación residencial del condado. Mediante el anterior patrocinador del proyecto, el programa ha solicitado \$220,000 en financiamiento de la CDBG para préstamos hipotecarios con intereses bajos y diferenciados para que los propietarios de bajos ingresos puedan hacer reparaciones en sus casas. La solicitud se destinaría a gastos administrativos y de personal para pasar el programa del proveedor anterior y gestionar nuevos préstamos. Según la cantidad del contrato de dos años de Habitat, el personal recomienda \$220,000 en fondos de la CDBG para 2023.

CH 09 Homeward Bound of Marin; Viviendas para trabajadores de Novato

Homeward Bound de Marin, un proveedor de viviendas y servicios para personas sin casa sin fines de lucro comprometido a acabar con la falta de vivienda, solicita \$600,000 en financiamiento de la CDBG, \$500,000 de HOME, y \$2,467,167 de HOME-ARP para la construcción y mejoras del terreno para 26 unidades de vivienda de alquiler para trabajadores de Novato. La solicitud se destinaría directamente a gastos generales de desarrollo y construcción. El personal recomienda \$100,000 en fondos de la CDBG, ningún fondo de HOME y \$590,000 de HOME-ARP para 2023.

CH 10 Marin Center for Independent Living: Programa de modificación de acceso residencial

Marin Center for Independent Living, un proveedor de servicios sin fines de lucro comprometido a ayudar a adultos mayores y personas con discapacidades para que sean independientes, solicita \$18,000 en financiamiento de la CDBG para las modificaciones de acceso a las casas para mejorar la accesibilidad de viviendas para personas con discapacidad. La solicitud se destinaría a gastos de materiales y mano de obra para las modificaciones de las casas. El personal no recomienda el financiamiento en este momento.

Proyectos de la otra área del condado

OH 01 Bolinas Community Land Trust: 140 Maple Road

Bolinas Community Land Trust, un fideicomiso de terrenos comunitarios sin fines de lucro comprometido a crear y conservar viviendas asequibles para residentes de bajos ingresos, solicita \$500,000 en financiamiento de la

CDBG para la rehabilitación y legalización de una propiedad de 4 unidades en 140 Maple Road en Bolinas. La solicitud se destinaría a renovaciones generales de los edificios y a un nuevo sistema séptico. El personal no recomienda el financiamiento en este momento.

OH 02 Community Land Trust Association of West Marin: 60 Third Street
Community Land Trust Association of West Marin, un fideicomiso de terrenos comunitarios sin fines de lucro comprometido a dar casas estables y permanentemente asequibles en las comunidades cercanas a Tomales Bay, solicita \$50,000 en financiamiento de la CDBG para la rehabilitación de una sola unidad residencial en 60 Third Street en Point Reyes Station, incluyendo la instalación de un sistema séptico y el desarrollo de una unidad de vivienda accesoria (ADU). La solicitud se destinaría directamente a los costos de construcción. El personal no recomienda el financiamiento en este momento.

OH 03 Community Land Trust Association of West Marin: Mejoras energéticas en Ocean Terrace
Community Land Trust Association of West Marin, un fideicomiso de terrenos comunitarios sin fines de lucro comprometido a dar casas estables y permanentemente asequibles en las comunidades cercanas a Tomales Bay, solicita \$56,000 en financiamiento de la CDBG para las mejoras de eficiencia energética y seguridad de un edificio de apartamentos de 8 unidades en Stinson Beach. La solicitud se destinaría a la instalación de un panel solar, el reemplazo de puertas y ventanas y los cargos por electricidad. El personal recomienda \$56,000 en fondos de la CDBG para 2023.

OH 04 Two Valleys Affordable Housing Association: 6956 Sir Francis Drake Blvd
Two Valleys Affordable Housing Association, un fideicomiso de terrenos comunitarios y una organización de defensa sin fines de lucro comprometida a crear y conservar casas permanentemente asequibles en los valles de San Geronimo y Nicasio, solicita \$99,185 en financiamiento de la CDBG para la rehabilitación de una propiedad de 3 unidades, incluyendo reparaciones internas y externas. La solicitud se destinaría a gastos generales de desarrollo. El personal recomienda \$99,185 en fondos de la CDBG para 2023.

Proyectos de San Rafael

SH 01 Canal Alliance: 153 Novato St. Rehab
Canal Alliance, una organización proveedora de servicios sin fines de lucro comprometida a servir a la comunidad de inmigrantes latinos de bajos ingresos en San Rafael y en todo Marin, solicita \$200,000 en financiamiento de la CDBG para la rehabilitación de 2 unidades de bajos ingresos en 153 Novato Street en San Rafael, incluyendo renovaciones de baño y cocina, pintura nueva y pisos. La solicitud se destinaría directamente a los costos de construcción. El personal recomienda \$180,000 en fondos de la CDBG para 2023.

Solicitudes de financiamiento para capital

Proyectos de otra área del condado

OC-01 Fairfax San-Anselmo Children's Center: Reparación de salud y seguridad de la cocina

Fairfax San-Anselmo Children's Center ha **retirado** su solicitud de reparación de salud y seguridad de la cocina, ya que el proyecto se detuvo y aún no se han gastado los fondos federales asignados previamente.

Proyectos de Novato

NC 01 Buckelew Programs: Servicios de apoyo residencial de Novato

Buckelew Programs, una organización de vivienda y servicios prestados sin fines de lucro comprometida a promover la recuperación, resiliencia y esperanza mediante servicios de salud conductual para personas y familias, solicita \$33,750 en financiamiento de la CDBG para la remodelación y mejora de su centro de servicios de apoyo residencial en Novato para adultos con enfermedades mentales graves. La solicitud se destinaría a varios gastos relacionados con la construcción, incluyendo pruebas y descontaminación de plomo, mejoras eléctricas y remodelación de los baños. El personal no recomienda el financiamiento en este momento.

NC 02 North Marin Community Services Seguridad de edificios

North Marin Community Services, una red de seguridad y proveedora de servicios de cuidado infantil sin fines de lucro comprometida a ofrecer cuidado infantil temprano, educación y servicios integrados de calidad, solicita \$183,163 en financiamiento de la CDBG para mejoras en la seguridad de sus dos edificios. La solicitud se destinaría a la compra de cámaras de seguridad y sistemas de seguridad con tarjetas. El personal recomienda \$110,000 en fondos de la CDBG para 2023.

Proyectos de San Rafael

SC 01 Ciudad de San Rafael – Proyectos de caminos del área de Canal

El Departamento de Obras Públicas (Public Works Department) de la ciudad de San Rafael, un organismo del gobierno local comprometido a mejorar y mantener la propiedad e infraestructura pública, solicita \$350,000 en fondos de la CDBG para tres proyectos de mejora de aceras en el barrio de Canal de San Rafael. La solicitud se destinaría a gastos generales de desarrollo y construcción. El personal recomienda \$120,000 en fondos de la CDBG para 2023.

SC 02 Community Action Marin: Renovación de De Colores Children’s Center & Safety Net

Community Action Marin, un servicio de red de seguridad y proveedor de cuidado infantil sin fines de lucro comprometido a eliminar la pobreza, solicita \$50,000 en financiamiento de la CDBG para la renovación de De Colores Children’s Center and Safety Net Services Hub. La solicitud se destinaría a gastos de predesarrollo, desarrollo general y construcción. El personal recomienda \$30,000 en fondos de la CDBG para 2023.

Solicitudes de financiamiento para servicios públicos

Proyectos de todo el condado

CS 01 Covia Foundation: Home Match Marin

Covia Foundation, un proveedor de vivienda y servicios sin fines de lucro comprometido a mejorar las vidas de adultos mayores, solicita \$15,000 en financiamiento de la CDBG para su programa Home Match, que crea viviendas asequibles compartidas uniendo a adultos mayores que no tienen suficiente espacio con trabajadores de servicios de bajos ingresos en Marin. La solicitud se destinaría a los salarios de los empleados. El personal recomienda \$15,000 en fondos de la CDBG para 2023.

CS 02 ExtraFood.org: Red de seguridad de alimentos equitativa y sostenible

ExtraFood.org, una organización sin fines de lucro comprometida a prevenir el desperdicio de alimentos y eliminar la inseguridad alimentaria, solicita \$25,000 en financiamiento de la CDBG para la expansión de su red de seguridad alimentaria y el programa de recuperación de alimentos. La solicitud se destinaría a los salarios de los empleados, gastos administrativos y contribuiría a la adquisición de un nuevo camión refrigerado. El personal recomienda \$15,335 en fondos de la CDBG para 2023.

CS 03 Fair Housing Advocates of Northern California: Orientación y educación de vivienda justa

Fair Housing Advocates of Northern California, una organización de vivienda justa sin fines de lucro comprometida a asegurar la igualdad de oportunidades de vivienda, solicita \$79,500 en financiamiento de la CDBG para sus programas de orientación y educación de vivienda justa. La solicitud se destinaría a los salarios de los empleados y gastos administrativos. El personal recomienda \$65,000 en fondos de la CDBG para 2023.

CS 04 Family & Children’s Law Center: Servicios legales de violencia doméstica

Family & Children's Law Center, un proveedor de servicios legales sin fines de lucro comprometido a prestar servicios legales de alta calidad y bajo costo a niños y familias, solicita \$30,000 en financiamiento de la CDBG para prestar servicios legales de violencia doméstica. La solicitud se destinaría a

los salarios de los empleados y gastos administrativos. El personal recomienda \$15,346 en fondos de la CDBG para 2023.

- CS 05 Legal Aid of Marin: Mantener a los residentes de Marin en sus casas**
Legal Aid of Marin, un proveedor de ayuda legal sin fines de lucro comprometido a empoderar a la comunidad de Marin mediante la representación legal, defensa y educación, solicita \$40,000 en financiamiento de la CDBG para la expansión de su programa de asistencia legal de apoyo a la vivienda para mantener a los residentes en sus casas. La solicitud se destinaría a los salarios de los empleados y gastos administrativos. El personal recomienda \$34,500 en fondos de la CDBG para 2023.

Proyectos de otra área del condado

- OS 01 Fairfax-San Anselmo Children's Center Programa de transporte para niños en edad escolar**
Fairfax San-Anselmo Children's Center, un proveedor de cuidado infantil sin fines de lucro comprometido a dar cuidado infantil y educación temprana de calidad, solicita \$17,250 en financiamiento de la CDBG para el transporte después de la escuela para niños. La solicitud se destinaría a los salarios de los empleados y el mantenimiento de cuatro camionetas. El personal recomienda \$15,335 en fondos de la CDBG para 2023.

- OS 02 Performing Stars of Marin: Servicios sociales para los residentes del sur de Marin**
Performing Stars of Marin, una organización de artes y redes de seguridad sin fines de lucro comprometida a dar oportunidades a niños de la ciudad de Marin para participar en las artes, solicita \$15,000 en financiamiento de la CDBG para la continuación de los programas de artes y enriquecimiento después de la escuela y durante el verano para niños y jóvenes. La solicitud se destinaría a los salarios de los empleados, comidas, transporte y gastos administrativos. El personal recomienda \$15,000 en fondos de la CDBG para 2023.

- OS 03 San Geronimo Valley Community Center Programa de servicios humanos**
San Geronimo Valley Community Center, un proveedor de red de seguridad y centro comunitario sin fines de lucro comprometido a promover comunidades sanas en San Geronimo Valley y Nicasio, solicita \$61,098 en financiamiento de la CDBG para su banco de alimentos semanal. La solicitud se destinaría a los salarios de los empleados. El personal recomienda \$15,335 en fondos de la CDBG para 2023.

Proyectos de Novato

NS 01 North Bay Children’s Center: Becas de cuidado infantil

North Bay Children's Center, proveedor de cuidado infantil sin fines de lucro comprometido a ofrecer cuidado infantil y educación temprana de calidad, solicita \$20,000 en financiamiento de la CDBG para becas para sus programas de desarrollo infantil. La solicitud se destinaría a becas mensuales de cuidado infantil para las familias que califican. El personal recomienda \$15,335 en fondos de la CDBG para 2023.

NS 02 North Marin Community Services: Estabilización del personal docente de NMCS

North Marin Community Services, un servicio de red de seguridad y proveedor de cuidado infantil sin fines de lucro comprometido a ofrecer cuidado infantil temprana, educación y servicios integrados de calidad, solicita \$20,000 en fondos de la CDBG para la estabilización de su personal docente para que las familias trabajadoras de bajos ingresos puedan seguir en trabajos esenciales y los niños reciban atención de alta calidad. La solicitud se destinaría a los salarios de los maestros. El personal recomienda \$15,335 en fondos de la CDBG para 2023.

Proyectos de San Rafael

SS 01 City of San Rafael: Pickleweed Preschool

El Departamento de Biblioteca y Recreación (Library and Recreation Department) de la ciudad de San Rafael, un organismo del gobierno local comprometido a ofrecer programas de cuidado infantil con licencia estatal para niños en edad escolar y preescolar, solicita \$45,624 en financiamiento de la CDBG para el programa de Pickleweed Preschool en el barrio de Canal de San Rafael. La solicitud se destinaría a los salarios de los empleados. El personal recomienda \$23,000 en fondos de la CDBG para 2023.