

KHU QUY HOACH SAN RAFAEL

ĐIỀU TRẦN CÔNG CỘNG

QUỸ PHÁT TRIỂN CỘNG ĐỒNG CDBG
(TÀI TRỢ CHO DỰ ÁN DỊCH VỤ CÔNG CỘNG MÀ THÔI)

Thứ Hai, 9 tháng 3, 2015

7:00 giờ tối

Trung tâm Cộng đồng Albert J. Boro
(Trung tâm Cộng đồng Pickleweed Park)
Phòng số 8 (Art Room)
50 Canal Street
San Rafael

NGHI TRÌNH

1. Báo cáo của Nhân viên Quỹ Phát triển Cộng đồng (CDBG):
Các Khuyến nghị Tài trợ Dự án Dịch vụ Công cộng
2. Ý kiến Công chúng về những Đề nghị Dự án Dịch vụ Công cộng CDBG
3. Hành động của Ủy ban Địa phương San Rafael: Khuyến nghị cho Ủy ban Thiết lập Ưu tiên Toàn Quận về những Dự án Dịch vụ Công cộng trong Khu Quy hoạch
4. Thời gian để Công chúng Góp Ý kiến về những Vấn đề Không có trong Nghị trình

Các Điều trần trong Tương lai

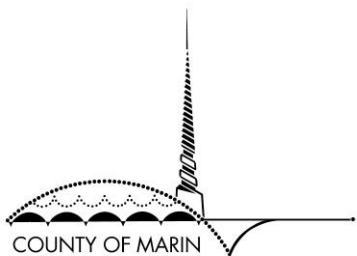
30 tháng 3	Ủy ban Thiết lập Ưu tiên Toàn Quận (Dự án Gia cư Toàn Quận, Dự án Gia cư HOME, và Phê chuẩn của CDBG cho các Khuyến nghị của Khu Quy hoạch) San Rafael B Street Community Center 618 B Street, San Rafael	7:00 tối
5 tháng 5	Hội đồng Nghị viên Quận Marin Board of Supervisors Chambers (Phòng họp HĐNV) Marin County Civic Center, Phòng 330 3501 Civic Center Drive, San Rafael	(giờ sẽ xác định sau)

Nếu quý vị có thắc mắc về điều trần công khai, xin vui lòng gọi Roy Bateman tại (415) 473-6698 tại Cơ quan Phát triển Cộng đồng Quận Marin. Người sử dụng thiết bị TTY có thể gọi chúng tôi tại (415) 473-3232 (TTY) hoặc thông qua Dịch vụ Tiếp âm California tại số 711. Tất cả các cuộc họp công cộng và các sự kiện được tài trợ hoặc thực hiện bởi Quận Marin đều được tổ chức tại các địa điểm có thể tiếp cận được. Yêu cầu về các thu xếp đặc biệt có thể được thực hiện bằng cách gọi (415) 473-6279 (giọng nói - Amy Brown), (415) 473-3232 (TTY), hoặc bằng email về: asbrown@marincounty.org, ít nhất là năm ngày làm việc trước ngày của sự kiện. Bản sao các tài liệu có sẵn trong các dạng thức khác nhau theo yêu cầu. Thông dịch ngôn ngữ ký hiệu và các ngôn ngữ khác ngoài tiếng Anh được cung cấp theo yêu cầu. Xin vui lòng gọi cho văn phòng chúng tôi tại (415) 473-6279, ít nhất là năm ngày làm việc trước buổi điều trần công cộng mà quý vị muốn tham dự, nếu quý vị cần dịch ngôn ngữ, một thông dịch viên ngôn ngữ ký hiệu, một thiết bị trợ thính, hoặc một thu xếp hợp lý khác. Để tôn trọng những người bị nhạy cảm về môi trường, xin vui lòng không xúc nước hoa hay những mùi khác. Gọi Golden Gate Transit (415-455-2000, 711 TDD) để có thông tin về vận chuyển công cộng.



Kế hoạch Hợp nhất, Kế hoạch Hành động Hàng năm, Báo cáo Hiệu suất và Thăm định Hàng năm, hồ sơ về việc sử dụng Trợ cấp CDBG trong quá khứ, Chương trình Đối tác đầu tư HOME, Quỹ của Chương trình Cơ hội Nhà ở cho người bị AIDS, Chính sách Dân Quyền, Chống Chuyển dời và Kế hoạch Hỗ trợ Tái định cư, Chính sách Không Phân biệt Đối xử, và hồ sơ của các chương trình đều có sẵn để xem xét tại Cơ quan Phát triển Cộng đồng Quận Marin, 3501 Civic Center Drive, Phòng 308, San Rafael, California. Bản sao các tài liệu có sẵn trong những dạng thức tiếp cận được, theo yêu cầu.

K:\Cycle\2015 Cycle\Planning Area And HOME (Reports)\San Rafael\San Rafael Public Services Agenda March 9 2015.Docx/roy



BÁO CÁO CỦA NHÂN VIÊN

GỬI ĐẾN: ỦY BAN ĐỊA PHƯƠNG SAN RAFAEL

TỪ: Roy Bateman, Giám đốc Phát triển Cộng đồng

CHỦ ĐỀ: Các Khuyến nghị về Tài trợ 2015-16
Các Đề nghị Sử dụng Quỹ Phát triển Cộng đồng CDBG
(cho những Dự án Dịch vụ Công cộng mà thôi)

NGÀY: 2 tháng 3, 2015

Các khuyến nghị từ nhân viên của Quỹ Trợ cấp Phát triển Cộng đồng CDBG để tài trợ cho các dự án dịch vụ công cộng trong Khu Quy hoạch San Rafael được liệt kê dưới đây. Những khuyến nghị này sẽ được trình bày và cứu xét tại buổi điều trần công cộng của Khu Quy hoạch San Rafael vào ngày Thứ Hai, 9 Tháng Ba, 2015, lúc 7:00 giờ tối, tại Trung tâm Cộng đồng Albert J. Boro (Trung tâm Cộng đồng Pickleweed Park, Phòng số 8 (Art Room), 50 Canal Street, San Rafael.

Xin lưu ý rằng buổi điều trần về tài trợ của CDBG cho gia cư và công trình chủ yếu sẽ được tổ chức bởi Hội đồng Thành phố San Rafael vào Thứ Hai 16 tháng Ba. Nhân viên thành phố San Rafael sẽ đưa ra các khuyến nghị cho buổi điều trần đó. Các khuyến nghị của họ sẽ được đăng trên <http://www.cityofsanrafael.org/meetings/>.

Số tiền Trợ cấp của CDBG và HOME

Trong những năm gần đây, sự chậm trễ trong việc thiết lập ngân sách liên bang đã trở nên quá thường xuyên nên HUD đã ban hành hướng dẫn chính thức cho các địa phương về cách chuẩn bị các đơn xin CDBG và HOME trong khi không có thông tin về phân bổ tài trợ trước ngày hạn chót nộp đơn.

Năm nay HUD đã công bố số tiền trợ cấp CDBG và HOME trước khi thủ tục điều trần công cộng của Quận Marin bắt đầu! Số trợ cấp thực tế cho Marin bị ảnh hưởng bởi những thay đổi trong toàn bộ chương trình tài trợ của ngân sách liên bang và những thay đổi trong sự xếp hạng của Marin về các yếu tố nhân khẩu học (dân số, sự nghèo đói, nhà ở đông đúc, v.v.) so với những thành phần thụ hưởng khác. Phân bổ CDBG cho 2015-

16 là \$1,295,584 và HOME là \$566,224. Điều này thể hiện một sự gia tăng 0,9% trong phân bổ CDBG và giảm 10,4% trong phân bổ HOME.

Các xu hướng trong các Chương trình CDBG và HOME

Trên toàn quốc, xu hướng quan trọng nhất trong các chương trình CDBG và HOME là sự suy giảm tài trợ. Ít tiền đi có nghĩa là sẽ có ít tác động, và trừ khi có nguồn tài trợ khác để bù vào, sẽ có ít đi dự án và/hoặc dự án sẽ nhỏ hơn. Khi mà trợ cấp giảm và chi phí nhân sự tăng, ta sẽ thấy có một khoảng cách giữa chi phí hành chính thực tế và số tiền mà HUD phân bổ cho hành chính.

Trong khi đó, HUD gia tăng đòi hỏi cung cấp tài liệu của các dự án, một phần vì Quốc hội còn chia rẽ trong vấn đề có đáng để hỗ trợ cho CDBG và HOME hay không, và một phần vì sự dễ dàng trong việc bổ sung dữ kiện vào hệ thống điện toán của HUD. HUD gia tăng sử dụng hệ thống điện toán để quản lý và theo dõi, làm cho việc tài trợ những dự án không tạo ra nhanh chóng những thông kê thuận lợi trở nên rủi ro thêm. Sự gia tăng nhấn mạnh về trách nhiệm làm thoái chí việc chấp nhận rủi ro. Trong một hệ thống mà HUD đòi hỏi phải hoàn trả tiền ứng trước cho những dự án bị thất bại, việc tài trợ cho một nhà bảo lãnh dự án thiếu kinh nghiệm, hoặc việc cung cấp tiền cho một ý kiến mới trở nên rủi ro nhiều hơn.

Về mặt địa phương đã có sự gia tăng nhấn mạnh đến quy mô mà các thành phần thiếu số được phục vụ bởi các dự án CDBG và HOME, và chất lượng của mỗi kế hoạch tiếp thị khẳng định của mỗi nhà bảo lãnh dự án. (Tiếp thị khẳng định là một quy trình trong đó một tổ chức ấn định xem nhóm chủng tộc và thiểu số nào có ít khả năng nộp đơn xin dịch vụ, tiếp theo bởi những nỗ lực tiếp thị để nhắm vào những nhóm “ít khả năng nộp đơn xin” ấy).

Những Kỳ hạn Chi tiêu

Khả năng chi tiêu quỹ tài trợ nhanh chóng đã trở nên ngày càng quan trọng. Chịu áp lực của Quốc hội, HUD đã trở nên tích cực hơn trong việc lấy đi tài trợ của những cộng đồng không chi tiêu quỹ đủ nhanh. HUD sẽ có biện pháp trừng phạt nếu, vào ngày kiểm tra cuối tháng Tư, cộng đồng nào có số quỹ chưa tiêu nhiều hơn 1.5 số trợ cấp CDBG hàng năm. Hiện nay số quỹ chưa sử dụng của chúng ta rất sát với giới hạn được cho phép. Khi trợ cấp CDBG sụt giảm thì số quỹ chưa sử dụng được cho phép cũng giảm theo. Do đó, chúng ta phải cẩn trọng, chỉ nhắm dùng quỹ CDBG cho những dự án đã sẵn sàng để tiến hành.

Các Chi phí Hành chính của CDBG có Khả năng Vượt quá Giới hạn

Điều hành chương trình CDBG của Marin trong phạm vi chi phí hành chính cho phép bởi các điều lệ ấn định đã trở nên thử thách hơn. Các điều lệ CDBG giới hạn chi phí hành chính ở mức 20% của quỹ tài trợ có sẵn. Danh sách dưới đây cho thấy xu hướng trong tỷ lệ chi phí hành chính cho CDBG của Marin trong những năm gần đây:

Tài khóa	Tỷ lệ Quỹ CDBG Marin Chi tiêu cho Hành chính
1999-2000	12.97%
2000-01	15.86%
2001-02	17.57%
2002-03	13.21%
2003-04	11.09%
2004-05	13.09%
2005-06	15.13%
2006-07	16.62%
2007-08	19.50%
2008-09	16.74%
2009-10	19.87%
2010-11	20.00%*
2011-12	18.74%
2012-13	22.69%**
2013-14	18.22%

*Mục nhập 2010-2011 bao gồm \$65,500 được ghi như là món nợ tích lũy để trả bảo hiểm y tế cho những nhân viên về hưu trong tương lai, làm giảm tỷ lệ chi phí hành chính trong tương lai.

** Đối với 2012-13, bởi vì số tiền chúng tôi có thể lập hóa đơn với HUD bị giới hạn ở mức 20%, quỹ chung của Quận đã hấp thụ phần còn lại 2,69% (\$39.116).

Đòi hỏi về hành chính, giám sát và quản lý từ chính phủ liên bang đã đang gia tăng. Quốc hội muốn tăng cường trách nhiệm và lưu trữ hồ sơ nhiều hơn, và trong khi HUD tăng cường hệ thống máy tính của họ thì chúng tôi được yêu cầu cung cấp thêm thông tin cho hệ thống đó. Thay đổi trong chuẩn mực kế toán của chính phủ và hệ thống kế toán địa phương đòi hỏi công việc phức tạp hơn để đảm bảo rằng các giao dịch được đăng một cách chính xác. Một cách để giảm khối lượng công việc hành chính là giảm số lượng các dự án mà chúng tôi phải quản lý. Nếu chúng ta giảm số lượng các dự án, chúng ta sẽ giảm khối lượng hợp đồng dự án, báo cáo giám sát dự án, xử lý hóa đơn, và kế toán để khối lượng công việc được phù hợp với số nhân viên của chúng ta.

Có một số chi phí cố định cho việc tuân thủ cơ bản, báo cáo, và giám sát các dự án trước đây với HUD. Không có dấu hiệu cho thấy Quốc hội hoặc HUD sẽ giảm các yêu cầu hành chính mà họ áp đặt cho địa phương. Ngoài ra còn có những chi phí biến đổi cho việc quản lý hợp đồng, báo cáo, xử lý hóa đơn, và kế toán, trong đó phần lớn phụ thuộc vào số lượng và độ phức tạp của dự án mà chúng tôi tài trợ.

Quy định của chương trình CDBG cho phép chúng tôi dành 20% quỹ trợ cấp có sẵn cho chi phí hành chính (bao gồm nhân viên, tiền thuê nhà, chi phí, và chi phí văn phòng).

Trong công thức này, các quỹ tài trợ có sẵn cũng bao gồm doanh thu ("thu nhập của chương trình") nhận được từ các dự án trước đây, chẳng hạn như việc trả nợ các khoản vay được thực hiện bởi Chương trình Rehabilitation Loan Program (Cho vay để Phục hồi) và những thanh toán kết hợp với việc bán tài sản được mua hoặc được cải thiện bằng quỹ CDBG. Vì chương trình CDBG được điều hành bởi các Quận, Quận phải một mình chịu trách nhiệm về rủi ro chi phí hành chính vượt quá mức cho phép.

Giảm Tổng số các Dự án

Hơn 14 năm qua, số lượng các dự án CDBG tài trợ mỗi năm đã dao động giữa 30 và 52 dự án mỗi năm. Trong chương trình năm 2011-12, Marin đã tài trợ 37 dự án CDBG, bao gồm 14 dự án nhà ở, 5 dự án công trình chủ yếu, và 18 dự án dịch vụ công cộng. Trong năm 2012-13, Marin đã tài trợ 31 dự án CDBG, bao gồm 9 dự án nhà ở, 5 dự án công trình chủ yếu, và 17 dự án dịch vụ công cộng. Trong năm 2013-14, Marin đã tài trợ 32 dự án CDBG, bao gồm 12 dự án nhà ở, 4 dự án công trình chủ yếu, và 16 dự án dịch vụ công cộng. Năm ngoái, Marin đã tài trợ 33 dự án CDBG, bao gồm 13 dự án nhà ở, 5 dự án công trình chủ yếu, và 15 dự án dịch vụ công cộng.

Để cân bằng chi phí hành chính thực tế và số tiền mà CDBG cấp cho ngân sách hành chính, nhân viên đã khuyến nghị rằng chúng tôi nên ổn định và có lẽ nên giảm số lượng dự án trong năm 2015-16. Chi phí hành chính không tỷ lệ thuận với số lượng dự án, một phần vì có một chi phí cố định để đáp ứng những đòi hỏi về kế hoạch và báo cáo của HUD.

Những Đề nghị Cho các Dự án Dịch vụ Công cộng trong Khu Quy hoạch San Rafael

Những đề nghị của nhân viên về việc sử dụng quỹ CDBG cho Khu Quy hoạch San Rafael được trình bày ở trang 7. (Xin lưu ý là Hội đồng Thành phố San Rafael sẽ tổ chức một buổi điều trần công cộng vào ngày 16 tháng 3, 2015 về các quỹ gia cư và công trình chủ yếu của CDBG trong Khu Quy hoạch San Rafael. Nhân viên thành phố sẽ đưa ra các khuyến nghị để sử dụng các quỹ đó.)

Năm nay HUD đã thông báo số tiền trợ cấp trước khi quy trình điều trần công cộng của chúng ta bắt đầu. (Xem trang 1 của báo cáo). Tuy nhiên, có cơ là HUD sẽ thay đổi số tiền trợ cấp, hoặc cách tính toán trong công thức phân bổ địa phương cần phải sửa đổi. Để tránh phải điều trần thêm, nhân viên đề nghị là nếu có thay đổi trong số tiền trợ cấp thì số tiền ấn định trong buổi Điều trần của San Rafael sẽ được xem xét lại. Vào lúc đó, nhân viên sẽ tính toán lại những số tiền dành cho mỗi khu quy hoạch và mỗi hạng mục hoạt động. Trong phạm vi cắt giảm cần thiết hoặc có thêm tài trợ, nhân viên sẽ điều chỉnh số tiền trợ cấp sơ khởi cho dự án, đề tương ứng số tài trợ chung cuộc với số tiền được phê chuẩn trong buổi điều trần của San Rafael. Khi khả thi, nhân viên sẽ tăng những con số lên cho tròn ở hàng trăm đô la. Nếu có thêm tài trợ, sự điều chỉnh sẽ được giới hạn để không một dự án nào có thể nhận nhiều hơn con số mà người bảo lãnh yêu cầu.

Bảng trong trang 7 liệt kê tất cả các đơn đã nhận được và số tiền mà nhân viên đề nghị cho mỗi dự án, cũng như một số thông tin bổ sung về tác động của cơ hội đồng đều đến mỗi đề nghị. Xét vì những cam kết của Quận trong Kế hoạch Triển khai Phân tích về những Trở ngại cho sự Lựa chọn Công bình về Nhà ở, chúng tôi bao gồm thêm thông tin về phạm vi mà những cộng đồng thiểu số được phục vụ bởi các dự án tiềm năng, và đánh giá kế hoạch tiếp thị khẳng định của mỗi đương đơn. Tiếp thị khẳng định là một quy trình mà một tổ chức phân tích xem nhóm chủng tộc và thiểu số nào có ít khả năng nộp đơn xin dịch vụ, tiếp theo bởi những nỗ lực tiếp thị để nhắm vào những nhóm “ít khả năng nộp đơn xin” ấy. (Xin ghi chú là hướng dẫn liên bang công nhận Tây ban nha là một dân tộc chứ không phải là một chủng tộc).

Đối với những dự án đã nhận được tài trợ CDBG trước đây, chúng tôi đã bao gồm tỷ lệ khách hàng thuộc chủng tộc thiểu số và tỷ lệ khách hàng Tây ban nha, căn cứ vào những báo cáo đã được các nhà bảo lãnh nộp trước đây. Đối với những đề nghị mới, chưa được tài trợ trước đây bởi CDBG, thì chúng tôi không báo cáo thông tin này, và đã ghi chú “mới” trong cột dữ kiện.

Đối với tất cả các đề nghị, chúng tôi đã bao gồm thẩm định của nhân viên về những trả lời của nhà bảo lãnh liên quan đến câu hỏi về tiếp thị khẳng định trong đơn xin CDBG. Điểm “A” có nghĩa là đương đơn đã phân tích nhóm chủng tộc và dân tộc nào ít có khả năng nộp đơn xin vào dự án, và nói rõ cách họ sẽ tiếp thị dự án cụ thể cho những nhóm “ít có khả năng nộp đơn xin”. Điểm “B” có nghĩa là đương đơn có đáp ứng câu hỏi, nhưng chưa đủ cụ thể trong sự phân tích nhóm chủng tộc và dân tộc nào ít có khả năng nộp đơn xin, và quá

tổng quát trong những đề nghị hoạt động tiếp thị khẳng định, hoặc những đề nghị hành động tiếp thị khẳng định yếu kém. Điểm “C” có nghĩa là đương đơn không đáp ứng câu hỏi. Trong một số trường hợp, chất lượng câu trả lời về tiếp thị khẳng định lại rất khác với thành tích thực sự về tiếp thị khẳng định. Một dự án có thể phục vụ hiệu quả một nhóm thiểu số đặc biệt, nhưng lại kém hiệu quả trong việc tiếp thị khẳng định đến những nhóm dân khác.

KHU QUY HOẠCH SAN RAFAEL - Dịch vụ Công cộng 2015-16

LOẠI	SỐ DỰ ÁN	TÊN DỰ ÁN	Nếu được tài trợ trước đây, dữ kiện báo cáo:		Điểm trong Tiếp thị Khẳng định A-Xuất sắc; B-Đáp ứng; C-Không Đáp ứng	YÊU CẦU CỦA ĐƯƠNG ĐƠN	Trợ cấp được đề nghị
			% Thiểu số	% Tây ban nha			
Dịch vụ Công cộng	SS - 1	Family Law Legal Services	17%	39%	A	\$7,000	\$7,000
	SS - 2	HIV/AIDS Benefits Counseling	MỚI	MỚI	B	\$2,500	
	SS - 3	Marin Brain Injury Network Services	6%	4%	A	\$12,000	\$7,330
	SS - 4	Middle School Program	0%	100%	C	\$15,000	\$15,000
	SS - 5	Performing Stars	100%	44%	C	\$5,000	\$2,700
	SS - 6	Pickleweed Children's Center	8%	92%	B	\$51,742	\$16,552
	SS - 7	Senior Access Scholarships	8%	4%	A	\$20,000	\$7,330
	SS - 8	Wise Choices for Girls	MỚI	MỚI	B	\$1,000	
						\$114,242	\$55,912
Quận Marin, Kiểm kê dân số 2010			14%	16%			
Quỹ sẵn có cho Dịch vụ Công cộng căn cứ vào 15% phân bổ của Khu Quy hoạch							\$55,912

NHỮNG DỰ ÁN VỀ DỊCH VỤ CÔNG CỘNG

1. Những Dịch vụ Pháp lý về Luật Gia đình (Trung tâm Pháp Luật cho Gia đình và Trẻ em (Family and Children's Law Center))

Trung tâm Pháp Luật cho Gia đình và Trẻ em trợ giúp pháp lý với chi phí thấp cho những người không có khả năng tài chính để dùng những dịch vụ pháp lý tư nhân, và cần sự giúp đỡ trong những vấn đề về luật gia đình bao gồm ly dị, bạo lực trong gia đình, trợ cấp cho người phối ngẫu và con cái, và sự trông nom con cái. Phí được tính trên căn bản thang trượt tùy theo lợi tức. Quỹ CDBG sẽ được dùng để trả lương cho nhân viên. Nhân viên CDBG nghĩ rằng việc dùng quỹ CDBG cho chương trình này là một cách rất có hiệu quả kinh tế để cung cấp những phúc lợi đáng kể và lâu dài về tài chính và cảm xúc cho các gia đình.

Phân tích cơ hội đồng đều: Các chủng tộc thiểu số được đại diện đầy đủ trong số người thụ hưởng chương trình này, và người Tây ban nha cũng được đại diện đầy đủ. Đề nghị về tiếp thị khẳng định của nhà bảo lãnh được xem là xuất sắc (điểm A).

2. Mạng Chấn thương Sọ não của Marin (Mạng Chấn thương Sọ não của Vùng Vịnh)

Mạng Chấn thương Sọ não của Vùng Vịnh (trước đây là Mạng Chấn thương Sọ não của Marin) là trung tâm phục hồi chức năng phi lợi nhuận duy nhất ở Marin cung ứng những dịch vụ và nhóm hỗ trợ cho những người bị chấn thương sọ não và tai biến mạch máu não. Mạng cung cấp những dịch vụ chữa trị, bao gồm sự phục hồi về nhận thức và nghề nghiệp, trị liệu nhận thức bằng điện toán, trị liệu qua nghệ thuật, và huấn luyện kỹ năng trong cuộc sống cho những khách hàng bị chấn thương sọ não. Việc tài trợ những dịch vụ cho người bị ảnh hưởng bởi chấn thương sọ não cực kỳ khó khăn vì không có nguồn tài trợ lâu dài của chính phủ để cung cấp những dịch vụ về phục hồi chức năng và nghề nghiệp cho những người mất năng lực này. Vào năm 1997, Mạng đã được Sở Phục hồi Chức năng California chứng nhận, và đã bồi hoàn cho Mạng về một số những dịch vụ mà họ cung cấp.

Tuy nhiên, vì những quỹ này chỉ có cho những khách hàng riêng biệt trên căn bản ngắn hạn, chúng đã không cung cấp một nguồn tài trợ đều đặn và chắc chắn cho những khách hàng dài hạn. Mạng hiện không nhận được bất cứ tài trợ nào của Sở Phục hồi. Điển hình thì bảo hiểm cho việc phục hồi chấm dứt vào một thời điểm tùy tiện, khi bệnh nhân được xem là đã ngưng tiến triển. Mạng cung cấp sự chăm sóc lâu dài trong thời gian hậu cấp tính và có thể giúp bệnh nhân đạt được và duy trì được một mức hoạt động cao hơn. Quỹ CDBG được đề nghị dùng để trả lương cho nhân viên.

Phân tích cơ hội đồng đều: Các chủng tộc thiểu số và người Tây ban nha không được đại diện đầy đủ trong số người thụ hưởng chương trình này. Đề nghị về tiếp thị khẳng định của nhà bảo lãnh được xem là xuất sắc (điểm A).

3. Chương trình Trung học Đệ Nhất Cấp (Canal Alliance)

Chương trình Trung học Đệ Nhất Cấp của Canal Alliance là một chương trình nghiêm túc để hỗ trợ thiếu niên về học hành, cảm xúc và giao tế. Chương trình làm việc với các học sinh Trung học Đệ Nhất Cấp, bao gồm các thiếu niên di dân hoặc con của các người di dân mà tiếng mẹ đẻ là Tây ban nha. Chương trình nhận diện những học sinh kém với điểm C hoặc D, và giúp các em chuẩn bị để có thể học lên cao hơn. Học sinh chọn chương trình này đồng ý tham dự những buổi học hai tiếng một ngày, bốn ngày một tuần, mười tháng một năm. Chương trình cung ứng hai lớp—một lớp cho học sinh lớp 6 và 7, và một lớp cho học sinh lớp 8. Học sinh tham gia hàng ngày và nhận được ít nhất hai giờ học tập hoặc bài tập về nhà mỗi ngày. Những học sinh cần hỗ trợ phải ở lại thêm một giờ, thường là với các giáo viên thực tập, để nhận được thêm hỗ trợ vào các ngày thứ Ba, thứ Năm, thứ Sáu, tùy theo các môn học. Chương trình nhấn mạnh vào việc phát triển những kỹ năng về học tập, khả năng lãnh đạo, và ấn định mục tiêu bằng cách làm việc tập thể trong những nhóm và tham gia vào những dự án cộng đồng. Học sinh trong chương trình được hướng dẫn bởi một người quản lý hồ sơ gia đình (family case manager) có trách nhiệm giải quyết những vấn đề có thể cản trở đến sự thành công.

Phân tích cơ hội đồng đều: Các chủng tộc thiểu số không được đại diện đầy đủ trong số người thụ hưởng chương trình này, nhưng các khách hàng Tây ban nha được đại diện đầy đủ. Đề nghị về tiếp thị khẳng định của nhà bảo lãnh được xem là không đáp ứng (điểm C).

4. Sao Biểu diễn của Marin

Sao Biểu diễn của Marin xây dựng lòng tự trọng của trẻ em lợi tức thấp trong Quận Marin qua những sinh hoạt biểu diễn, nghệ thuật thị giác và văn chương, cũng như cung cấp tiếp cận đến những chương trình trại hè và dã ngoại. Chương trình này đã chứng tỏ là một dụng cụ có giá trị để xây dựng lòng tự tin nơi trẻ tham gia. Nhân viên đề nghị tài trợ cho chương trình này để trả lương cho nhân viên.

Phân tích cơ hội đồng đều: Các chủng tộc thiểu số được đại diện đầy đủ trong số người thụ hưởng chương trình này. Người Tây ban nha được đại diện đầy đủ so với tỷ lệ của họ trong dân số Marin. Mặc dù đặt cơ sở trong Thành phố Marin, chương trình này từ lâu đã vươn ra tới khu xóm Canal ở San Rafael, là nơi tập trung người Tây ban nha. Đề nghị về tiếp thị khẳng định của nhà bảo lãnh được xem là không đáp ứng (điểm C).

5. Trung tâm Trẻ em Pickleweed, Nhân viên Giữ Trẻ (Thành phố San Rafael)

Thành phố San Rafael điều hành một chương trình mẫu giáo tại Trung tâm Trẻ em Pickleweed với sự phối hợp của trường Bahia Vista gần đó. Trung tâm phục vụ những gia đình có lợi tức thấp trong vùng Đông San Rafael. Vùng này có số gia đình có lợi tức thấp nhiều nhất và tập trung nhiều trẻ em nhất ở San Rafael. Chương trình hoạt động từ tháng Tám đến tháng Sáu, có những lớp sáng và chiều cho những nhóm trẻ em tuổi mẫu giáo. Chương trình hiện phục vụ 48 em. Nhân viên đề nghị dùng quỹ CDBG để trả lương cho nhân viên trường mẫu giáo.

Phân tích cơ hội đồng đều: Các chủng tộc thiểu số và người Tây ban nha được đại diện đầy đủ. Đề nghị về tiếp thị khẳng định của nhà bảo lãnh được xem là đáp ứng (điểm B).

6. Tiếp cận cho Người Cao niên (Senior Access)

Tiếp cận cho Người Cao niên mang lợi ích cho người cao niên và người khuyết tật. Vì mất trí nhớ nên họ không thể tiếp cận và sử dụng được những nguồn lực của cộng đồng, được thiết kế cho những người cao niên tự lập hơn. Chương trình ban ngày này bao gồm nghệ thuật biểu cảm, trò chơi chữ, thể dục và các chuyến dã ngoại. Chương trình cũng cung cấp sự nghỉ ngơi, hỗ trợ và tư vấn cho những thành viên gia đình làm công việc chăm sóc. Quỹ CDBG sẽ được dùng để cấp học bổng cho những khách hàng có lợi tức thấp hơn đáng kể giới hạn của CDBG. Dự án này được chương trình CDBG tài trợ từ năm 1982 và nhân viên đề nghị tiếp tục tài trợ.

Phân tích cơ hội đồng đều: Các chủng tộc và dân tộc thiểu số không được đại diện đầy đủ trong số người thụ hưởng chương trình này, một phần là vì họ không được đại diện đầy đủ trong số người cao niên. Mặc cảm vì mất năng lực là một vấn đề của tất cả các chủng tộc và dân tộc thiểu số, ảnh hưởng đến việc dùng dịch vụ này. Đề nghị về tiếp thị khẳng định của nhà bảo lãnh được xem là xuất sắc (điểm A).

Nhân viên đề nghị tiếp tục tài trợ những dịch vụ công cộng ở mức tối đa cho phép bởi những quy định của CDBG (15% của tài trợ cộng với 15% của bất cứ lợi tức nào trả về cho chương trình), nhưng sẽ tài trợ ít dự án hơn. Sự cắt giảm con số dự án dịch vụ công cộng không làm giảm số tiền tài trợ cho dịch vụ công cộng, và thật sự đem lại bình quân tài trợ cao hơn trong hạng mục dịch vụ công cộng.

Trong Khu Quy hoạch San Rafael, nhân viên đề nghị tài trợ sáu dự án dịch vụ công cộng, giống như năm ngoái. Bốn trong số những dự án về dịch vụ công cộng được đề nghị trong Khu Quy hoạch San Rafael thật sự đã phục vụ nhiều khu quy hoạch. Nhân viên đề nghị tài trợ thêm cho ít nhất một khu quy hoạch khác.